

**Copie à publier aux annexes du Moniteur belge
après dépôt de l'acte**

Réservé
au
Moniteur
belge



09175310



02-12-2009

Greffe

Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad - 11/12/2009 - Annexes du Moniteur belge

N° d'entreprise : 0476.221.795

Dénomination

(en entier) : **ASBL CYNORHODON**

(en abrégé) :

Forme juridique : ASBL

Siège : RUE HAUTE FROIDMONT 4 à 4684 HACCOURT

Objet de l'acte : **NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

AG Cynorhodon 27 JUIN 2009

Présents (procurations entre parenthèses) : Fabrice de Bellefroid (Michel Bronlet), Moly Dutilleux, Muriel Vansimaey (Alexandre Cartier), Gaëtan Bottin (Rudi Vanherck), Jean-Paul Davreux, Francis Krauth, Hélène Wacquier, Lucie Modica Amore, Chantal Billon

Excusés représentés : Alexandre Cartier, Damien Franzen, Rudi Vanherck, Michel Bronlet

Absents excusés : Lillemor Schmidt, Didier Kampfl

Ordre du jour.

- Accueil de nouveaux membres
- Lecture approbation PV AG du 15 décembre 2008
- Comptes 2008 lecture/questions
- Rapport des commissaires
- Approbation des comptes 2008
- Décharge administrateur
- Analyse des discussions actuelles du CA - budget 2009
- Rappel nouveau CA
- Groupes de travail

- Accueil de nouveaux membres :

L'AG accueille Hélène Wacquier à l'unanimité. Hélène a 3 enfants, elle est économiste, très sensible aux liens entre santé et alimentation et soucieuse de l'avenir de la planète pour nos enfants.

- Lecture approbation PV AG du 15 décembre 2008

Le PV de l'AG du 30 mai n'étant pas encore rédigé, c'est le PV de l'AG du 15 décembre 2008 qui est examiné.

Correction aux présences à l'AG du 15 décembre 2008 :

Présents : Roll Grenier, Chantal Billon, Lillemor Schmidt, Patrick Sépulchre, Dany Wolfs, Claude Blecker, Damien Franzen.

Question de Jean-Paul sur les groupes de travail : la dynamique a-t-elle été entamée ? Les difficultés financières s'étant creusées début 2009, Cynorhodon a fonctionné dans une situation d'urgence depuis lors. Le besoin de mettre en place ces groupes de réflexion reste cependant d'actualité, la discussion a été poursuivie lors de l'AG du 30 mai. (voir PV de cette AG)

- Lecture des comptes 2008

Le travail consiste à analyser ces comptes afin de mettre le doigt sur les causes des grosses difficultés rencontrées dans le but d'en tirer les leçons utiles. Ces comptes ont été discutés lors de ceux CA du mois de juin.

Mentionner sur la dernière page du Volet B

Au recto : Nom et qualité du notaire instrumentant ou de la personne ou des personnes ayant pouvoir de représenter l'association, la fondation ou l'organisme à l'égard des tiers

Au verso : Nom et signature

-Le résultat négatif de 56770,99 € s'explique par les éléments suivants :

U Augmentation sensible des frais de fonctionnement et des rémunérations par rapport à 2007

U Rupture de trésorerie – majorations importantes ONSS, etc

U Régularisation de subsides – (poste difficile à comprendre – le comptable a régularisé des situations anciennes)

U Rentrées exceptionnelles de 2007 non reconduites en 2008 (60-70000 € en moins)

U Diminution légère du chiffre d'affaires (hors revalorisation de la main d'œuvre) par rapport à 2007. Ceci est en grande partie dû au fait que le secteur élevage a consacré son temps à la mise en place de la fromagerie.

-Par ailleurs, dans les produits 2008, la revalorisation de la main d'œuvre en interne (63921,80 €) ne correspond pas réellement à un chiffre d'affaires produit. Sans cela le bilan serait encore plus mauvais. Cela pose par ailleurs de gros problèmes de trésorerie puisque ce n'est pas de l'argent réellement disponible sur les comptes.

-Sans l'argent injecté dans Cynorhodon par Fabrice (60.000 €) via un crédit long terme, il faut bien se rendre compte qu'à l'heure actuelle Cynorhodon n'existerait probablement plus.

-Problème avec le budget 2008, qui a été établi sans que les comptes 2007 ne soient disponibles => grosses différences entre budget 2008 et comptes 2008 sur de nombreux postes

U besoin de bons outils de suivi : comptes suffisamment tôt pour établir le budget ; mécanisme de suivi régulier de la situation financière (tous les mois, par ex.).

U une nouvelle manière de travailler doit être mise en place, en interne et avec le comptable notamment. Implication de Molly dans l'encodage des pièces ; revoir le rôle du comptable. Un suivi plus régulier est déjà mis en place depuis peu pour la production.

Avec la perte reportée de 2007 (4202,51 €), la perte cumulée s'élève à 60.973,50 €.

Helène se propose d'analyser les comptes avec son regard neuf et extérieur et d'en faire rapport au CA.

- Rapport des commissaires

Présentation du rapport des commissaires. Les commissaires (Fabrice et Michel) regrettent que les comptes 2008 soient arrivés si tard vu la situation très mauvaise. Les comptes reflètent bien la situation réelle de Cynorhodon.

- Approbation des comptes 2008

Les comptes sont approuvés en l'état à l'unanimité.

- Décharge administrateur

L'AG donne à l'unanimité la décharge aux administrateurs.

- Analyse des discussions actuelles du CA – budget 2009

Très grosse difficulté pour le CA d'établir un budget qui tient la route à cause de :

-difficultés d'évaluer les rentrées en provenance des deux filières (maraîchage et élevage surtout) ;

-très grosse inconnue autour du financement du pâturage des réserves naturelles – Sans cette convention pâturage, les primes agricoles liées aux réserves naturelles sautent (sans compter le remboursement des primes des années antérieures)

Différentes pistes étaient en discussion au cours du dernier CA :

-sacrifices supplémentaires dans différents postes budgétaires ;

-suppression d'une des deux filières ;

-même l'arrêt de Cynorhodon.

Nouvelles pistes depuis le dernier CA :

-Faire appel au Fonds Benoît => le Fonds Benoît accepterait de financer un mi-temps « berger » (Les montants ne sont pas encore définis mais on essaye d'obtenir 1500 euros par mois durant 12 mois) ;

-Fabrice, Muriel et Francis ont retravaillé les chiffres d'affaires des deux filières. Le chiffre d'affaire estimé pour 2009 est bien supérieur par rapport à celui de 2008. L'objectif est de rendre crédible ces chiffres auprès de CREDAL.

U Pour le maraîchage, le chiffre est une projection plus ou moins linéaire des résultats depuis début 2009. Quelques pistes :

U Vérifier le prix des paniers BIO chez d'autres producteurs.

U Augmentation de la production propre (=diminuer achats grossistes bio) – besoin d'un bon formateur-maraîcher

Réservé
au
Moniteur
belge

Volet B - Suite

1. Pour l'élevage, calculs réalistes sur la production MAIS besoin de vendre la production (l'agrément vient enfin d'être obtenu !)... A développer pour que le chiffre soit réalisé (développer la filière « marché » - possibilité d'aller sur le marché de Visé, pistes des épiceries BIO ; etc.).

- Autres pistes pour des rentrées supplémentaires : vente de matériel, d'animaux.

- Chercher d'autres rentrées exceptionnelles (appel à projet au fédéral, fonds Carneuse, proposition de Jean-Paul de prendre contact avec Triodos, etc.).

Besoin d'une bonne équipe pour assurer la production et la formation :

- Proposition de Jean-Paul : recherche de volontaires spécialisés en maraîchage/élevage pour apporter un appui sur le terrain.

- Utiliser mieux les Article 60

Par rapport au budget tel que présenté maintenant, besoin de réduire les coûts en personnel de 0,9 ETP... Une diminution de 0,4 ETP est déjà acquise en actant qu'on ne réengagera qu'un 0,6 ETP pour le formateur-maraîcher. La possibilité d'utiliser les « mesures Milquet » est à approfondir afin de faciliter cette réduction de coût de personnel.

La priorité est d'avoir un budget prêt pour être présentée à CREDAL.

Dans la suite, toute une série de choses sont à approfondir, préciser, remettre en place :

- organisation du travail (répartition des tâches, travail le w-e)

- bonne analyse des coûts dans les frais de fonctionnement – esprit de gestion économique

Le budget 2009 est approuvé à l'unanimité par l'AG, à condition que ce budget soit suivi de très près et qu'une évaluation des p.stes en voie d'exploration soit réalisée en septembre.

- Rappel nouveau CA

Lors de notre AG du 30 mai 2009, nous avons constitué le nouveau CA suivant :

- Fabrice de Bellefroid

- Gaetan Bottin

- Didier Kampfi

- Michel Broniet

Membres démissionnaires:

- Vansimaey Muriel

- Franzen Damien

Francis Krauth et Muriel Vansimaey seront invités permanents des CA en tant que coord.nateurs.

Francis Krauth reprendra à nouveau la fonction de responsable de la gestion journalière. Toutefois, le CA va complètement revoir cette fonction et lui donner un cadre très précis (limites financières etc). L'objectif est clairement que les décisions soient prises par les différents organes de gestion compétents de l'asbl.

Un invité représentant des travailleurs (et désigné par eux) sera également invité.

- Groupes de travail

Malgré les difficultés critiques, besoin d'avancer sur tous les autres aspects de la vie de Cynorhodon : organisation du travail, pédagogie...

Pour avancer, on aura besoin rapidement du rapport de l'AG du 30 mai 2009 (brainstorming).

La prochaine AG est programmée pour le samedi 19 septembre 2009 à 9h30 (fin à 12h30).

Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad - 11/12/2009 - Annexes du Moniteur belge

