

Copie à publier aux annexes au Moniteur belge après dépôt de l'acte au greffe



25072123

ile,

T. P. JOURNAL DE L'ENTREPRISE

27 MAI 2025

DU BRABANT WALLON
GreffeN° d'entreprise : **448 038 446**

Nom

(en entier) : **MASTERCARD EUROPE**

(en abrégé) :

Forme légale : **Société anonyme**Adresse complète du siège : **Chaussée de Tervuren 198A, 1410 Waterloo****Objet de l'acte : Délégation de pouvoirs**

Extrait de la décision conjointe de deux administrateurs de la Société, prise le 17 février 2025 :

"Les personnes énumérées ci-dessous ont le pouvoir d'agir au nom et pour le compte de Mastercard Europe SA (la « Société »), et ses Succursales et Bureaux de Représentation chacune agissant individuellement sauf indication contraire dans la présente délégation, dans les domaines énoncés de manière spécifique et limitative ci-après.

Dans le cadre de la présente délégation de pouvoirs, certains pouvoirs, énoncés de manière spécifique et limitative ci-après, sont identifiés par une lettre en majuscule :

- Signer tout document ou correspondance relatifs aux opérations concernant les pouvoirs spéciaux qui lui ont été accordés (ci-après : « A »)
- Représenter la Société à toute réunion à caractère professionnel relative aux pouvoirs spéciaux qui lui ont été accordés (ci-après : « B »)
- Subdéléguer dans la mesure où il/elle le juge utile, un ou plusieurs de ses pouvoirs spéciaux qui lui a/ont été accordé(s), à un ou plusieurs employé(s) de la Société ou à toute autre personne, séparément ou conjointement pour une période et dans les limites qu'il/elle fixera (ci-après : « C »)
- Signer tout contrat/engagement de confidentialité (bilatéral ou unilatéral) ainsi que tout document non juridiquement contraignant en ce compris mais pas limités aux lettres d'intention (LOI) et les protocoles d'accord (MOU) (ci-après : « D »)

Dans le cadre de la présente délégation de pouvoirs, certains pouvoirs, énoncés de manière spécifique et limitative ci-après, sont limités à un des montants maximums suivants :

- 25.000 EUR (ci-après : « 25K »)
- 5.000.000 EUR (ci-après : « 5MM »)
- 10.000.000 EUR (ci-après : « 10MM »)
- 1.000.000 EUR (ci-après : « 15MM »)
- 20.000.000 EUR (ci-après : « 25MM »)
- 25.000.000 EUR (ci-après : « 50MM »)

Aux termes de la présente délégation, les personnes sont énumérées respectivement business unit/département. Les pouvoirs conférés par la présente délégation peuvent être exercés uniquement dans les limites des services offerts dans chacune de ces catégories.

1. FINANCE

Chris Mullet, né le 26 novembre à Bolton (Royaume-Uni)

1. Représenter la Société en matière financière, signer, modifier ou résilier tout contrat, rentrant dans le cadre de la gestion financière et commerciale de la Société, avec des sociétés du groupe, des clients de la Société ou des fournisseurs de la Société, tel que, mais non limités à, des contrats intra-entreprises, des arrangements financiers avec les clients de la Société (p.ex. charge sur dépôt en espèces, lettres de crédits, retour des collatéraux), des contrats de marketing, des contrats de promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, des appels d'offres ou des demandes d'information, de

Mentionner sur la dernière page du Volet B : **Au recto** : Nom et qualité du notaire instrumentant ou de la personne ou des personnes ayant pouvoir de représenter la personne morale à l'égard des tiers
Au verso : Nom et signature (pas applicable aux actes de type « Mention »).

sponsoring, contrats de leasing, contrats de location de meubles et d'immeubles, les contrats reliés à Mastercard « Advisors » et « Loyalty », et ce à concurrence d'un montant maximum de 50 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, et ce à concurrence d'un montant maximum de 50MM EUR par contrat.

3. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié à aux activités de « Labs as a service » (LaaS) de Mastercard Europe tel que mais pas limité à « Mastercard Digital Strategy », « Launchpad » ou « Digital Safari ».

4. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités, solutions et produits de « Open Banking » de Mastercard Europe.

5. Entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre administratif ou fiscal nécessaire afin de conformer la Société aux lois et règlements belges et étrangers ; entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre judiciaire (en ce compris l'arbitrage) en tant que partie demanderesse ou défenderesse. Ceci inclut, sans que cela ne soit limité à, (i) signer tout acte, documents et registres nécessaires et, (ii) signer et délivrer tout extrait et copies des procès-verbaux des Assemblées Générales, des décisions des gérants, ainsi que des bilans et des comptes de profits et de pertes.

6. Représenter la Société dans toute opération de trésorerie, en ce compris notamment le prélèvement d'argent disponible sur les comptes de la Société ; les opérations financières, d'investissement ou les transactions sur les devises étrangères (p.ex. les conventions de prêt entre sociétés du groupe) dans les limites autorisées par les « Company Policies and Procedures ».

7. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Izabela Witterzeel (Moraczewska), née le 25 août 1982 à Bydgoszcz (Pologne)

1. Représenter la Société en matière financière, signer, modifier ou résilier tout contrat, rentrant dans le cadre de la gestion financière et commerciale de la Société, avec des sociétés du groupe, des clients de la Société ou des fournisseurs de la Société, tel que, mais non limités à, des contrats intra-entreprises, des arrangements financiers avec les clients de la Société (p.ex. charge sur dépôt en espèces, lettres de crédits, retour des collatéraux), des contrats de marketing, des contrats de promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, des appels d'offres ou des demandes d'information, de sponsoring, contrats de leasing, contrats de location de meubles et d'immeubles, les contrats reliés à Mastercard « Advisors » et « Loyalty », et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat.

3. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié à aux activités de « Labs as a service » (LaaS) de Mastercard Europe tel que mais pas limité à « Mastercard Digital Strategy », « Launchpad » ou « Digital Safari ».

4. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités, solutions et produits de « Open Banking » de Mastercard Europe.

5. Entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre administratif ou fiscal nécessaire afin de conformer la Société aux lois et règlements belges et étrangers ; entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre judiciaire (en ce compris l'arbitrage) en tant que partie demanderesse ou défenderesse. Ceci inclut, sans que cela ne soit limité à, (i) signer tout acte, documents et registres nécessaires et, (ii) signer et délivrer tout extrait et copies des procès-verbaux des Assemblées Générales, des décisions des gérants, ainsi que des bilans et des comptes de profits et de pertes.

6. Représenter la Société dans toute opération de trésorerie, en ce compris notamment le prélèvement d'argent disponible sur les comptes de la Société ; les opérations financières, d'investissement ou les transactions sur les devises étrangères (p.ex. les conventions de prêt entre sociétés du groupe) dans les limites autorisées par les « Company Policies and Procedures ».

7. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Paulina Ducouret, née le 12 octobre 1985 à Wiecibork (Pologne)

Ana-Maria Ciuca, née le 26 novembre 1980 à Vaslui (Roumanie)

1. Représenter la Société en matière financière, signer, modifier ou résilier tout contrat, rentrant dans le cadre de la gestion financière et commerciale de la Société, avec des sociétés du groupe, des clients de la Société ou des fournisseurs de la Société, tel que, mais non limité à, des contrats intra-entreprises, des arrangements financiers avec les clients de la Société (p.ex. charge sur dépôt en espèces, lettres de crédits, retour des collatéraux), des contrats de marketing, des contrats de promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, des appels d'offres ou des demandes d'information, de sponsoring, et ce à concurrence d'un montant maximum de 15 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), et ce à concurrence d'un montant maximum de 15 MM EUR par contrat.

3. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié à aux activités de « Labs as a service » (LaaS) de Mastercard Europe tel que mais pas limité à « Mastercard Digital Strategy », « Launchpad » ou « Digital Safari ».

4. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Otilia Lazarenco, née le 11 février 1996 à Chisinau (Roumanie)

Mathias Cronenberger, né le 21 Novembre 1991 à Mulhouse (France)

Bauwe Nys, né le 26 juin 1997 à Vilvoorde (Belgium)

Simona-Ioana Petrescu née le 19 août 1981 à Brasov, (Romania)

Liudmila Bunescu née le 14 mai 1983 à Cutuzov, Moldavie

Vitor Melo né le 15 mars 1997 à Sao Paulo, (Brésil)

1. Représenter la Société en matière financière, signer, modifier ou résilier tout contrat, rentrant dans le cadre de la gestion financière et commerciale de la Société, avec des sociétés du groupe, des clients de la Société ou des fournisseurs de la Société, tel que, mais non limité à, des contrats intra-entreprises, des arrangements financiers avec les clients de la Société (p.ex. charge sur dépôt en espèces, lettres de crédits, retour des collatéraux), des contrats de marketing, des contrats de promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, des appels d'offres ou des demandes d'information, de sponsoring, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

3. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié à aux activités de « Labs as a service » (LaaS) de Mastercard Europe tel que mais pas limité à « Mastercard Digital Strategy », « Launchpad » ou « Digital Safari ».

4. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Michael Luchinsky, born on February 1, 1965, in Maryland (United States of America)

Gustavo Fano, né le 21 juillet 1980 en Alabama (Etats-Unis d'Amérique)

Gaurav Mittal, né le 2 février 1980 à Alabama (Etats-Unis d'Amérique)

William Chun, né le 17 février 1975 à Toronto (Canada)

Saswata Banerjee, né le 27 décembre 1977 à Kolkata (Inde)

Mason Bai, né le 28 mars 1988 en Chine (Chine)

Swarna Banerjee, born on December 27, 1977, in Kolkata (India)

1. Signer, modifier ou résilier les accords de non-divulgaration dans le contexte (1) d'une évaluation et/ou de la signature de transactions stratégiques par la Société (y compris, mais de façon non limitative, fusions et acquisitions, coentreprises, investissements dans des sociétés tierces, désinvestissements des intérêts dans les sociétés tierces et autres transactions stratégiques) ; et (2) de toute action accessoire ou engagement substantiel relatif à ces activités.

2. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Didier Stas de Richelle, né le 16 janvier 1965 à Gand (Belgique)

Nathalie Van Houte, née le 9 novembre 1967 à Courtrai (Belgique)

1. Représenter la Société en matière financière, signer, modifier ou résilier tout contrat lié à la gestion financière et commerciale avec les sociétés du groupe, les clients de la Société ou les fournisseurs de la Société, tel que, mais non limités à, des contrats intra-entreprises, des arrangements financiers avec les clients de la Société, la signature, la modification et la résiliation des contrats financiers avec les clients de la Société (p.ex. charge sur dépôt en espèces, lettres de crédit, retour des collatéraux), des contrats marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, de sponsors, contrats de leasing, contrats de location de meubles et d'immeubles, les contrats liés au Mastercard Advisors, et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Switch » et ce, à concurrence de 25 MM EUR par contrat.

3. Entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre administratif ou fiscal nécessaire afin de conformer la Société aux lois et règlements belges et étrangers; entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre judiciaire (en ce compris l'arbitrage) en tant que partie demanderesse ou défenderesse, y compris, sans que cela ne soit limité à, (i) signer tout acte, documents et registres nécessaires et, (ii) signer et délivrer tout extrait et copies des procès-verbaux des Assemblées Générales, des décisions des gérants, ainsi que des bilans et des comptes de profits et de pertes.

4. Représenter la Société dans toute opération de trésorerie, en ce compris notamment le prélèvement d'argent disponible sur les comptes de la Société ; les opérations financières, d'investissement ou les transactions sur les devises étrangères (p.ex. les conventions de prêt entre sociétés du groupe) dans les limites autorisées par les « Company Policies and Procedures ».

5. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Nicole Logies, née le 29 septembre 1966 à Leiden (Pays-Bas) ;

1. Représenter la Société en matière financière, signer, modifier ou résilier tout contrat lié à la gestion financière et commerciale avec les sociétés du groupe, les clients de la Société ou les fournisseurs de la Société, tel que, mais non limité à, des contrats intra-entreprises, des arrangements financiers avec les clients de la Société, la signature, la modification et la résiliation des contrats financiers avec les clients de la Société (p.ex. charge sur dépôt en espèces, lettres de crédit, retour des collatéraux), des contrats marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, de sponsors, contrats de leasing, contrats de location de meubles et d'immeubles, les contrats liés au « Mastercard Advisors », et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat, à l'exclusion des contrats d'incitation.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes liés aux activités du département « Switch » et ce, à concurrence de 25 MM EUR par contrat.

3. Conclure, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités de clearing, règlement et/ou autorisation de la Société et ce, à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat.

4. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités IT de la Société, tel que, des contrats pour l'achat et la maintenance du matériel IT et du software et les contrats nécessaires au bon fonctionnement du réseau Mastercard, et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat.

5. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

1.1 Accounting

Oro Lavia Lopez, née le 10 octobre 1989 à Victoria-Gasteiz, (Espagne)

Flavio Martone, né le 17 décembre 1981 à Venafrò (Italie)

1. Signer des documents de comptabilité (p. ex. les actes d'acceptation ou certificats) demandés par les clients de la Société pour des services en Russie, Arménie, Biélorussie, Ukraine, au Kazakhstan, Azerbaïdjan, Géorgie, Kirghizstan, Tadjikistan, Turkménistan, la Moldavie, l'Arménie et l'Ouzbékistan.

2. Signer des lettres pour les réclamations /demandes des clients et ce, à concurrence d'un montant maximum de 5 MM EUR par réclamation /demande.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

1.2 Tax

Erik Stessens, né le 23 juillet 1976, à Lommel (Belgique)

1. Représenter la Société à l'égard des autorités fiscales en Belgique et à l'étranger.

2. Signer, modifier ou résilier tout contrat commercial relatif aux activités du département « Tax » de la Société tel que, mais pas limité à, des contrats de consultance, des appels d'offres ou des demandes d'information, de sponsoring, et ce, à concurrence d'un montant maximum de 50 MM EUR par contrat.

3. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes ; et ce à concurrence d'un montant maximum de 50 MM par contrat.

4. Représenter la Société en matière financière, signer, modifier ou résilier tout contrat, rentrant dans le cadre de la gestion financière et commerciale de la Société, avec des sociétés du groupe, des clients de la Société ou des fournisseurs de la Société, tel que, mais non limités à, des contrats intra-entreprises, des arrangements financiers avec les clients de la Société (p.ex. charge sur dépôt en espèces, lettres de crédits, retour des collatéraux), des contrats de marketing, des contrats de promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, des appels d'offres ou des demandes d'information, de sponsoring, contrats de leasing, contrats de location de meubles et d'immeubles, les contrats reliés à Mastercard « Advisors » et « Loyalty », et ce à concurrence d'un montant maximum de 50 MM EUR par contrat.

5. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié à aux activités de « Labs as a service » (LaaS) de Mastercard Europe tel que mais pas limité à « Mastercard Digital Strategy », « Launchpad » ou « Digital Safari ».

6. Négocier, entrer et livrer pour le compte de la Société toute convention de prêt et négocier, entrer et livrer tout contrat de garantie et/ou nantissement par rapport à celle-ci. Faire tout retrait autorisé en vertu des conventions de prêt mentionnées ci-dessus et donner des instructions pour l'émission de lettres de crédit et de garantie (y compris les obligations, les cautions et les lettres de réserve de crédit), des cautions, des cautions payables "sur la première demande" et tout formulaire de contre-garantie qui doit être publié par la Banque par rapport à ceux-ci et conformément aux conditions générales des conventions de prêt mentionnées ci-dessus.

7. Entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre administratif ou fiscal nécessaire afin de conformer la Société aux lois et règlements belges et étrangers ; entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre judiciaire (en ce compris l'arbitrage) en tant que partie demanderesse ou défenderesse. Ceci inclut, sans que cela ne soit limité à, (i) signer tout acte, documents et registres nécessaires et, (ii) signer et délivrer tout extrait et copies des procès-verbaux des Assemblées Générales, des décisions des gérants, ainsi que des bilans et des comptes de profits et de pertes.

8. Introduire des réponses à des demandes de renseignements, avis d'imposition d'office et des réclamations.

9. Signer des documents de comptabilités (p. ex. les actes d'acceptation ou certificats) demandés par les clients de la Société pour des services en Russie, Arménie, Biélorussie, Ukraine, au Kazakhstan, Azerbaïdjan, Géorgie, Kirghizstan, Turquie, Tadjikistan, Moldavie Turkménistan et l'Ouzbékistan.

10. Représenter la Société dans toute opération de trésorerie, en ce compris notamment le prélèvement d'argent disponible sur les comptes de la Société ; les opérations financières, d'investissement ou les transactions sur les devises étrangères (p.ex. les conventions de prêt entre sociétés du groupe) dans les limites autorisées par les « Company Policies and Procedures ».

11. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités, solutions et produits de « Open Banking » de Mastercard Europe.

12. Décider de mandater tout cabinet d'avocats, avocat, juriste, notaire, huissier ou tout autre auxiliaire de justice en Europe afin de (i) représenter la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe (ii) défendre tout intérêt de la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe, et/ou (iii) conclure et signer tous les contrats ou lettres de mission dans ce but et/ou, (iv) en général, faire tout ce qui sera nécessaire ou utile à la conclusion et à l'exécution de ces contrats ou lettres de mission.

13. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Nicolas Turine, né le 14 octobre 1973 à Etterbeek (Belgique)

Redouane Kouhail, né le 19 mai 1966 à Casablanca (Maroc)

Diana Petit, née le 12 janvier 1980 à Budapest (Hongrie)

Kamil Pich né le 14 mai 1986 à Szczecin (Pologne).

1. Représenter la Société à l'égard des autorités fiscales en Belgique et à l'étranger.

2. Signer, modifier ou résilier tout contrat commercial relatif aux activités du département « Tax » de la Société tel que, mais pas limité à, des contrats de consultance, des appels d'offres ou des demandes d'information, de sponsoring, et ce, à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

3. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes relatif aux activités du département « Tax » de la Société et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

4. Négocier, entrer et livrer pour le compte de la Société toute convention de prêt et négocier, entrer et livrer tout contrat de garantie et/ou nantissement par rapport à celle-ci. Faire tout retrait autorisé en vertu des conventions de prêt mentionnées ci-dessus et donner des instructions pour l'émission de lettres de crédit et de garantie (y compris les obligations, les cautions et les lettres de réserve de crédit), des cautions, des cautions payables "sur la première demande" et tout formulaire de contre-garantie qui doit être publié par la Banque par rapport à ceux-ci et conformément aux conditions générales des conventions de prêt mentionnées ci-dessus.

5. Entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre administratif ou fiscal nécessaire afin de conformer la Société aux lois et règlements belges et étrangers ; entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre judiciaire (en ce compris l'arbitrage) en tant que partie demanderesse ou défenderesse. Ceci inclut, sans que cela ne soit limité à, (i) signer tout acte, documents et registres nécessaires et, (ii) signer et délivrer tout extrait et copies des procès-verbaux des Assemblées Générales, des décisions des gérants, ainsi que des bilans et des comptes de profits et de pertes.

6. Introduire des réponses à des demandes de renseignements, avis d'imposition d'office et des réclamations.

7. Signer des documents de comptabilités (p. ex. les actes d'acceptation ou certificats) demandés par les clients de la Société pour des services en Russie, Arménie, Biélorussie, Ukraine, au Kazakhstan, Azerbaïdjan, Géorgie, Kirghizstan, Tadjikistan, Turkménistan, Moldavie et l'Ouzbékistan.

8. Représenter la Société dans toute opération de trésorerie, en ce compris notamment le prélèvement d'argent disponible sur les comptes de la Société ; les opérations financières, d'investissement ou les transactions sur les devises étrangères (p.ex. les conventions de prêt entre sociétés du groupe) dans les limites autorisées par les « Company Policies and Procedures ».

9. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités, solutions et produits de « Open Banking » de Mastercard Europe.

10. Décider de mandater tout cabinet d'avocats, avocat, juriste, notaire, huissier ou tout autre auxiliaire de justice en Europe afin de (i) représenter la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe (ii) défendre tout intérêt de la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe, et/ou (iii) conclure et signer tous les contrats ou lettres de mission dans ce but et/ou, (iv) en général, faire tout ce qui sera nécessaire ou utile à la conclusion et à l'exécution de ces contrats ou lettres de mission.

11. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

1.3 Treasury

Indraneel Ganguly, né le 6 mai 1978 en Inde

James Gerhahrt, né le 20 mai 1976 à Houston, Texas (États-Unis)

Jason Zamichiei, né le 21 février 1987 à Connecticut (Etats-Unis d'Amérique)

Vivian Zhou, née le 22 Décembre 1974 en Chine

Deux d'entre eux agissant conjointement pour:

1. Faire ouvrir et clôturer au nom de la Société tout compte auprès de toute banque belge ou étrangère

2. Désigner des signataires and nommer les utilisateurs électroniques sur ces comptes

3. Représenter la Société dans toute opération de trésorerie, y compris, sans que cela ne soit limité au prélèvement d'argent sur les comptes de la Société de toutes les sommes disponibles, les opérations financières, d'investissement ou les transactions sur les devises étrangères (p.ex. les conventions de prêt entre sociétés du groupe) dans les limites autorisées par les « Company Policies and Procedures ».

4. Négocier, entrer et livrer pour le compte de la Société toute convention de prêt et négocier, entrer et livrer tout contrat de garantie et/ou nantissement par rapport à celle-ci. Faire tout retrait autorisé en vertu des conventions de prêt mentionnées ci-dessus et donner des instructions pour l'émission de lettres de crédit et de garantie (y compris les obligations, les cautions et les lettres de réserve de crédit), des cautions, des cautions payables "sur la première demande" et tout formulaire de contre-garantie qui doit être publié par la Banque par rapport à ceux-ci et conformément aux conditions générales des conventions de prêt mentionnées ci-dessus.

5. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Desiree Bailey, née le 27 juin 1979 à East London, (Afrique du Sud)

Carlos Monginho née le 8 avril 1975 à Pretoria (Afrique du Sud)

1. Signer, modifier ou résilier tout "settlement agreement" relatif aux activités du département Trésorerie

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes ; relatif aux activités du département Trésorie, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

1.4 Customer Risk Management

Robert Michael Jarnutowski, né le 6 août 1962 au Connecticut (Etats-Unis d'Amérique)

Robert Carullo, né le 4 août 1980 à New York (Etats-Unis d'Amérique)

1. Représenter la Société, signer, modifier et résilier tout arrangement financier pour les matières relatives au département « Customer Risk Manager » avec les clients de la Société (p.ex. charges sur dépôt en espèces, lettres de crédits, le retour des collatéraux) à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat.

2. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

1.5 Sourcing & Supplier Management

Jamila Salim, née le 7 août 1966 à Londres (Royaume-Uni)

Ilana Coll, née le 28 décembre 1970 à Eastington, Durham (Royaume-Uni)

1. Représenter la Société, signer, modifier, terminer tout type de contrat lié au département « Sourcing & Supplier Management », en ce compris des contrats de consultance, des appels d'offres ou des demandes d'information, à concurrence d'un montant maximum de 5 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, et ce, à concurrence de 5 M EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

1.6 Meeting and Travel Services

Elaine Martines, née le 24 mars 1975 à Londres (Royaume-Uni)

Valérie Breithof, née le 8 juin 1968 à Libramont (Belgique)

Sarah Makings, née le 12 mars 1976 à Basildon (Royaume-Uni)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat pour les matières liées au département « Meeting and Travel » de la Société, en ce compris, mais pas limité à, des contrats de consultance, des appels d'offres ou des demandes d'information, à concurrence d'un montant maximum de 5 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Meeting and Travel » et ce, à concurrence de 5 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

1.7 Real Estate

Lynn Fitzpatrick, née le 7 mai 1974 à Paisley (Royaume-Uni)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités du département « Real Estate » de la Société, en ce compris, les contrats relatifs à la location d'immeubles et de meubles, les contrats relatifs à l'aménagement des bureaux de la Société, à l'achat de fournitures de bureau, et les contrats avec des sociétés spécialisées dans la gestion, l'entretien et les services, réels ou virtuels, liés directement ou indirectement aux bureaux de la Société, les contrats accessoires aux contrats ci-dessus (par ex. les contrats d'assurance) et de manière générale les contrats relatifs à la gestion du parc immobilier et mobilier de la Société, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Real Estate » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

2. LAW AND GLOBAL AFFAIRS

Thibaut Grégoire, né le 7 octobre 1975 à Gosselies (Belgique)

Erlend Van Vreckem, né le 27 mars 1976 à Uccle (Belgique)

Caroline Louveaux, née le 8 février 1976 à Etterbeek (Belgique)

1. Représenter la Société à l'égard de toute administration et autorités nationales ou internationales, notamment celles responsables des droits de propriété intellectuelle et de la protection des données à caractère personnel, ainsi que d'accorder ou de conclure des conventions transactionnelles avec des tiers, notamment en matière de propriété intellectuelle tels que les marques, licences et brevets, des autorités douanières, des postes, des sociétés de télégraphie et de téléphonie, des entreprises publiques de transport et de tout autre service public.

2. Faire membre et/ou membre fondateur la Société auprès d'associations ou groupements représentant et/ou défendant les intérêts de la Société et représenter la Société auprès des associations ou groupements dont elle est membre.
3. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités de « Litigation » de Mastercard Europe tel que mais pas limité à les « settlement agreements ».
4. Signer, modifier ou résilier tout appel d'offre ou demande de renseignement.
5. Signer et déposer les formulaires de publication au Moniteur belge.
6. Entreprendre toutes les démarches et remplir toutes les formalités d'ordre administratif ou fiscal nécessaire afin de conformer la Société aux lois et règlements belges et étrangers ; entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre judiciaire (en ce compris l'arbitrage) en tant que partie demanderesse ou défenderesse. Ceci inclut, mais n'est pas limité à (i) la signature de tout acte, document et registre nécessaires à cette fin, (ii) requérir, modifier ou radier toute inscription, (iii) signer et délivrer tout extrait et copie des procès-verbaux des Assemblées Générales, des décisions des administrateurs ou conseil d'administration, ainsi que des bilans et des comptes de profits et de pertes.
7. Recevoir ou retirer toute lettre, tout télégramme et tout paquets recommandés ou non, acquitter tout mandat postal ou télégraphiques ainsi que tout chèque, contracter tout abonnement au téléphone, à l'électricité, au gaz et à l'eau, payer les primes et redevances, faire les réclamations, donner décharge à tout transporteur.
8. Représenter la Société en matière de gouvernance de la Société, signer, modifier ou résilier, tous les contrats et documents relatifs à l'organisation des Europe Boards et Forums, et aux participations à ces événements, en ce compris mais pas limités aux contrats d'organisation des événements, contrats avec les hôtels, les lettres d'acceptation des participants.
9. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités, solutions et produits de « Open Banking » de Mastercard Europe.
10. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif à la gestion de « Franchise », en ce compris, mais pas limité à, les contrats de licence et autres contrats relatifs aux droits de propriété intellectuelle.
11. Signer, modifier ou résilier des documents nécessaires pour la certification des pouvoirs de mandataires de la Société.
12. Octroyer à toute personne le pouvoir d'agir en tant que représentant de toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe, amender ou mettre fin à toute délégation de pouvoir octroyée à ces personnes.
13. Décider de mandater tout cabinet d'avocats, avocat, juriste, notaire, huissier ou tout autre auxiliaire de justice en Europe afin de (i) représenter la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe (ii) défendre tout intérêt de la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe, et/ou (iii) conclure et signer tous les contrats ou lettres de mission dans ce but et/ou, (iv) en général, faire tout ce qui sera nécessaire ou utile à la conclusion et à l'exécution de ces contrats ou lettres de mission.
14. Signer, modifier ou résilier tout contrat/ lettres de mission avec les cabinets d'avocats en Europe.
15. Signer, modifier ou terminer tous les contrats ou documents en ce compris « Statements of Work » (« SOW ») relatifs aux services fournis par tout fournisseurs pour la gouvernance de la société.
16. Signer, modifier ou résilier tous les documents et contrats concernant la protection des données à caractère personnel (ci-inclus toute forme d'annexe concernant la protection des données à caractère personnel attachée à un contrat commercial);
17. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Law and Franchise Integrity » et ce, à concurrence de 10 M EUR par contrat.
18. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

2.1 Franchise

Asya Vitanova, née le 24 mars 1983 à Sofia (Bulgarie)

Alexandra Siriteanu, née le 17 octobre 1984 à Iasi (Roumanie)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Franchise » de la Société, en ce compris, mais pas limités aux, contrats de licence et autres contrats relatifs aux droits de propriété intellectuelle.
2. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités, solutions et produits de « Open Banking » de Mastercard Europe.
3. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Franchise » et ce, à concurrence de 5 MM EUR par contrat.
4. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Didier Stas de Richelle, né le 16 janvier 1965 à Gand (Belgique)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier avec ces tiers tout contrat relatif à « Franchise », en ce compris, mais pas limité à, les contrats de licence et autres contrats relatifs aux droits de propriété intellectuelle.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Franchise », et ce à concurrence de 5 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

2.2 Generalists

John McLaren, né le 27 juillet 1964 à Bridgent (Pays de Galles)

Olivia Esnard, née le 20 décembre 1977 à Paris (France)

Véronique Collart, née le 5 janvier 1975 à Anvers (Belgique)

Ekaterina Fetisova, née le 5 juillet 1984 à Kypck (URSS)

Annelies Bruyninckx, born on June 25, 1975, in Lubbeek (Belgium)

1. Signer, modifier ou résilier séparément tout contrat/lettres de mission avec les cabinets d'avocats en Europe.

2. Décider de mandater tout cabinet d'avocats, avocat, juriste, notaire, huissier ou tout autre auxiliaire de justice en Europe afin de (i) représenter la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe (ii) défendre tout intérêt de la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe, et/ou (iii) conclure et signer tous les contrats ou lettres de mission dans ce but et/ou, (iv) en général, faire tout ce qui sera nécessaire ou utile à la conclusion et à l'exécution de ces contrats ou lettres de mission.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Natalia Cheiko, née le 25 août 1978 à Krasnodar (Russie)

1. Représenter la Société à l'égard de toute administration et autorités nationales ou internationales, notamment celles responsables des droits de propriété intellectuelle et de la protection des données à caractère personnel, conclure des conventions transactionnelles notamment en matière de propriété intellectuelle tels que les marques, licences et brevets, et des autorités douanières, des postes, des sociétés de télégraphie et de téléphonie, des entreprises publiques de transport et de tout autre service public.

2. Faire membre et/ou membre fondateur la Société auprès d'associations ou groupements représentant et/ou défendant les intérêts de la Société et représenter la Société auprès des associations ou groupements dont elle est membre.

3. Signer, modifier ou résilier tout appel d'offre ou demande d'information.

4. Signer et déposer les formulaires de publication au Moniteur belge.

5. Entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre administratif ou fiscal nécessaire afin de conformer la Société aux lois et règlements belges et étrangers; entreprendre toute démarche et remplir toute formalité d'ordre judiciaire (en ce compris l'arbitrage) en tant que partie demanderesse ou défenderesse. Ceci inclut, mais n'est pas limité à (i) la signature de tout acte, document et registre nécessaires à cette fin, (ii) requérir, modifier ou radier toute inscription, (iii) signer et délivrer tout extrait et copie des procès verbaux des Assemblées Générales, des décisions des administrateurs ou conseil d'administration, ainsi que des bilans et des comptes de profits et de pertes.

6. Recevoir ou retirer toute lettre, tout télégramme et tout paquets recommandés ou non, acquitter tout mandat postal ou télégraphiques ainsi que tout chèque, contracter tout abonnement au téléphone, à l'électricité, au gaz et à l'eau, payer les primes et redevances, faire les réclamations, donner décharge à tout transporteur.

7. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif à la gestion de « Franchise », en ce compris, mais pas limité à, les contrats de License et autres contrats relatifs aux droits de propriété intellectuelle.

8. Signer, modifier ou résilier des documents nécessaires pour la certification des pouvoirs de mandataires de la Société.

9. Mandater tout cabinet d'avocats, avocat, juriste, notaire, huissier ou tout autre auxiliaire de justice en Europe afin de (i) représenter la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe (ii) défendre tout intérêt de la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe, (iii) conclure et signer tout contrat / lettres de mission dans ce but et/or, (iv) en général, faire tout ce qui sera nécessaire ou utile à la conclusion et à l'exécution de ces contrats /lettres de mission.

10. Signer, modifier ou résilier tous les contrats ou lettres de mission avec les cabinets d'avocats en Europe.

11. Signer, modifier ou résilier tout contrat ou document y compris les Statements of Work (SOW) relatif aux services fournis par Citco.

12. Signer, modifier, ou résilier tout document et contrat concernant la protection des données à caractère personnel (ci-inclus toute forme d'annexe concernant la protection des données à caractère personnel attachée à un contrat commercial).

13. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Law and Franchise Integrity » et ce, à concurrence de 5 MM EUR par contrat.

14. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

2.3 Privacy

Helena Koning, née le 26 mars 1973 à Dokkum (Pays-Bas)

Yukiko Lorenzo, née le 2 mars 1979 à Tokyo (Japan)

Pagona Tsormatzoudi, née le 29 septembre 1986 à Orestiada (Grèce)

Loretta Marshall, née le 17 février 1986 à Solihull (Royaume-Uni)

Joanna Lopatowska, née le 13 août 1976 à Wrocław (Pologne) (Shared) Delphine Charlot, née le 25 novembre 1979 à Suresnes (France)

Rhiannon Lewis, née le 22 décembre 1985 à Neath (Royaume-Uni)

1. Signer tous les contrats ou lettres de mission avec les cabinets d'avocats en Europe.
2. Représenter la Société à l'égard des tiers et de toute administration et autorités nationales ou internationales notamment celles responsable de la protection des données à caractère personnel
3. Conclure, modifier, résilier et signer tout document et contrats concernant la protection des données à caractère personnel (ci-inclus toute forme d'annexe concernant la protection des données à caractère personnel attachée à un contrat commercial)
4. Décider de mandater tout cabinet d'avocats, avocat, juriste, notaire, huissier ou tout autre auxiliaire de justice en Europe afin de (i) représenter la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe (ii) défendre tout intérêt de la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe, et/ou (iii) conclure et signer tous les contrats ou lettres de mission dans ce but et/ou, (iv) en général, faire tout ce qui sera nécessaire ou utile à la conclusion et à l'exécution de ces contrats ou lettres de mission.
5. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Privacy and Data Protection » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.
6. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

2.4 Public Policy

Mikael Svensson, né le 22 août 1972 à Klippan (Suède)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Public Affairs » de la Société, tel que, sans être limité à, des contrats de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, de sponsoring, et ce à concurrence d'un montant maximum de 5 MM EUR par contrat, à l'exclusion des contrats d'incitation.
2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Public Affairs » et ce, à concurrence de 5 MM EUR par contrat.
3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

2.5 Regulatory

Christoph Baert, né le 5 mai 1966 à Kortrijk (Belgique)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Regulatory Affairs » de la Société, tel que, sans être limité à, des contrats de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, de sponsoring, et ce à concurrence d'un montant maximum de 5 MM EUR par contrat, à l'exclusion des contrats d'incitation.
2. Signer tous les contrats ou lettres de mission avec les cabinets d'avocats en Europe.
3. Décider de mandater tout cabinet d'avocats, avocat, juriste, notaire, huissier ou tout autre auxiliaire de justice en Europe afin de (i) représenter la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe (ii) défendre tout intérêt de la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe, et/ou (iii) conclure et signer tous les contrats ou lettres de mission dans ce but et/ou, (iv) en général, faire tout ce qui sera nécessaire ou utile à la conclusion et à l'exécution de ces contrats ou lettres de mission.
4. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Regulatory Affairs » et ce, à concurrence de 5 MM EUR par contrat.
5. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

2.6 Intellectual Property

Adeline-Fleur Fleming, née le 27 mars 1985, à Perth (Ecosse)

1. Représenter la Société à l'égard de toute administration et autorités nationales ou internationales, notamment celles responsables des droits de propriété intellectuelle et de la protection des données à caractère personnel, ainsi que d'accorder ou de conclure des conventions transactionnelles avec des tiers, notamment en matière de propriété intellectuelle tels que les marques, licences et brevets, des autorités douanières, des postes, des sociétés de télégraphie et de téléphonie, des entreprises publiques de transport et de tout autre service public.
2. Signer tous les contrats ou lettres de mission avec les cabinets d'avocats en Europe.
3. Décider de mandater tout cabinet d'avocats, avocat, juriste, notaire, huissier ou tout autre auxiliaire de justice en Europe afin de (i) représenter la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe (ii) défendre tout intérêt de la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe, et/ou (iii) conclure et signer tous les contrats ou lettres de

mission dans ce but et/ou, (iv) en général, faire tout ce qui sera nécessaire ou utile à la conclusion et à l'exécution de ces contrats ou lettres de mission.

4. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

2.7 Litigation

Susan Kennedy, née le 12 octobre 1982, à Baile Atha Cliath (Dublin)

1. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités de « Litigation » de Mastercard Europe tel que mais pas limité à les « settlement agreements ».

2. Signer tous les contrats ou lettres de mission avec les cabinets d'avocats en Europe.

3. Décider de mandater tout cabinet d'avocats, avocat, juriste, notaire, huissier ou tout autre auxiliaire de justice en Europe afin de (i) représenter la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe (ii) défendre tout intérêt de la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe, et/ou (iii) conclure et signer tous les contrats ou lettres de mission dans ce but et/ou, (iv) en général, faire tout ce qui sera nécessaire ou utile à la conclusion et à l'exécution de ces contrats ou lettres de mission.

4. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

2.8 Compliance

Maria Aguado, née le 15 novembre 1976 à Burgos (Espagne)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Compliance » de la Société, tel que, sans être limité à, des contrats de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes liés aux activités du département « Compliance » et ce, à concurrence de 5 M EUR par contrat.

2. Signer tous les contrats ou lettres de mission avec les cabinets d'avocats en Europe.

3. Décider de mandater tout cabinet d'avocats, avocat, juriste, notaire, huissier ou tout autre auxiliaire de justice en Europe afin de (i) représenter la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe (ii) défendre tout intérêt de la Société ou toute succursale ou bureau de représentation de la Société localisé en Europe, et/ou (iii) conclure et signer tous les contrats ou lettres de mission dans ce but et/ou, (iv) en général, faire tout ce qui sera nécessaire ou utile à la conclusion et à l'exécution de ces contrats ou lettres de mission.

4. Signer, modifier ou résilier tout document et contrat lié aux activités de « Compliance » de Mastercard Europe tel que mais pas limité aux documents liés au programme de « Compliance » de la société.

5. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Raphael Vaes, né le 6 mars 1972 à Hasselt (Belgique)

1. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités de « Anti Money Laundering Compliance matters » de Mastercard Europe tel que mais pas limité à des documents liés à « Mastercard Anti Money Laundering Compliance Program »

2. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

3. PEOPLE AND CAPABILITY

Nicolas Gaugiran, né le 4 janvier 1977 à Sarcelles (France)

Erkut Hiz, né le 12 juin 1973 à Istanbul (Turquie)

Gemma Ballantyne (Bailey), née le 4 avril 1979 à Barking (Royaume-Uni)

Giorgia Ottati, née le 13 août 1978 à Rome (Italie) (Shared)

Loraine Cortes, née le 13 mars 1989 à São Bernardo do Campo, São Paulo (Brésil)

Marie-Ann Clyne, née le 15 novembre 1964 à Dublin (Irlande)

Clothilde Lefebvre, née le 21 novembre 1973 à Uccle (Belgique)

Nina Gotz, née le 4 août 1985 à Wurzburg (Allemagne)

Maria Falileeva, née le 26 octobre 1983 à Mirny, République de Sakha

Carys Richards, née le 3 mai, 1986 à Bridgend (Royaume-Uni)

Dagmara Zygmunt, née le 23 juin 1983 à Wrocław (Pologne)

Lidia Michalewska, née le 4 novembre 1976 à Ilawa (Pologne)

Adi Topaz, née le 27 décembre 1979, à Haïfa (Israël)

Anna Kwoska, née le 23 décembre 1984, à Varsovie (Pologne)

Gabriela Lugowska, née le 24 janvier 1997 à Varsovie (Pologne)

Marika Harwitch, née le 18 août 1986 à Varsovie (Pologne)

Lara Arikan, née le 28 septembre 1982, à Sisli (Turquie)

Samantha Lewis, née le 12 août 1986 à Poughkeepsie, New York, États-Unis

Ray Goldberg, né le 29 octobre 1961 à Bronx, New York, États-Unis d'Amérique

Christian Simon, né le 25 février 1989 à Bogota (Colombie)

Stephen O'Riley, né le 16 mars, 1988 à Welwyn Garden City, (Royaume-Uni)

Nije Skepi, née le 27 avril 1976 à Berchem St Agathe (Belgique)

Carole Siraux, née le 28 septembre 1971 à Mons (Belgique)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier, tout contrat relatif à la gestion des « Ressources Humaines » de la Société, tels que, mais non limités aux documents et correspondances relatifs aux avantages octroyés par la Société à ses employés (tels que les documents relatifs aux plans de pension, aux plans d'assurance - invalidité, aux plans d'assurance - décès ou aux plans relatifs à la couverture médicale), les documents et attestations relatifs à la paie des employés, les documents ou contrats relatifs à l'utilisation de ressources externes pour des services effectués dans les bureaux de la Société (en ce compris les contrats de formation), et les contrats avec des agences de recrutement.

2. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat de travail, signer tout contrat relatif à la fin des contrats de travail, en ce compris les transactions, prendre toute mesure disciplinaire à l'égard des travailleurs.

3. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif à la location, l'achat, la réparation et la couverture d'assurance pour les voitures de société, et ce à concurrence de 10 MM par contrat.

4. Entreprendre toute démarche et remplir les formalités d'ordre administratif nécessaires afin de conformer la Société aux lois et règlements belges et étrangers liés au droit du travail et de la sécurité sociale, et signer tout acte, document et registre nécessaires à cette fin.

5. Revoir ou retirer toute lettre, tout télégramme et tout paquets recommandés ou non, acquitter tout mandat postal ou télégraphique ainsi que tout chèque, contracter tout abonnement au téléphone, à l'électricité, au gaz et à l'eau, payer les primes et redevances, faire les réclamations, donner décharge à tout transporteur.

6. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Human Resources » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

7. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Sue Bonning, née le 11 avril 1969 à Orsett, Essex (Royaume-Uni)

1. Signer, modifier et résilier tout document avec des agences de recrutement et tout contrat de formation ou de coaching. 2. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Frédéric Frérotte, né le 27 mars 1972 à Louvain (Belgique)

Pia Fordalisi, née le 20 avril 1980, Argentine

Csaba Levai, né le 1 décembre 1989 à Szolnok (Hongrie)

Tommaso Tarantini né le 8 septembre 1990 à Trani (Italie)

Sophie Chevalier née le 6 juin 1980 à Braine-L'alleud (Belgique)

Ashley Kelly née le 5 octobre 1990 à Saint Louis, Missouri (États-Unis)

Chelsey Meyer née le 4 février 1997 à Saint Louis, Missouri (États-Unis)

Destiny Hall née le 17 octobre 1996 à Saint Louis, Missouri (États-Unis)

Mansi Narang née le 27 août 1984 à Delhi (Inde)

Marcia Zoellner née le 14 septembre 1976 à Poplar Bluff, Missouri (États-Unis)

Marcie Brinker née le 1er août 1998 à Saint Louis, Missouri (États-Unis)

Melissa Steger née le 30 octobre 1992 à Saint Louis, Missouri (États-Unis)

Emily Gonzalez née le 19 février 1988 à Kansas City, Missouri (États-Unis)

Apoorva Dhodapkar né le 16 mars 1994 à Dewas, Inde

Divyanee Selam née le 25 janvier 1996 à Nagpur, Inde

Payal Betala née le 23 juin 1992, à Pune, Inde

Pradnya Dindorkar née le 28 mars 1993, à Kankavli, Inde

Praveen Surendran né le 20 juin 1990, à Pune, Inde

Ranjith Chacko né le 11 juillet 1984, Kerala, Inde

Simran Kaur née le 27 janvier 1993 à Singapour

Sunayana Bose né le 11 juin 1979 à Serampore, Inde

Surbhi Sankat née le 30 janvier 1994, à Itarsi, Inde

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tous les documents et correspondances relatifs aux avantages octroyés par la Société à ses employés, tels que les documents relatifs aux plans de pension, aux plans d'assurance - invalidité, aux plans d'assurance - décès, aux plans relatifs à la couverture médicale, et les documents et attestations relatifs à la paie des employés de la Société.

2. Entreprendre toute démarche et remplir les formalités d'ordre administratif nécessaires afin de conformer la Société aux lois et règlements belges et étrangers liés au droit du travail et de la sécurité sociale, et signer tout acte, documents et registres nécessaires à cette fin.

3. Représenter la Société, signer, amender ou résilier tous les contrats ou correspondances relatifs directement ou indirectement aux services nécessaires à la gestion des « Ressources Humaines » de la Société, tels que, mais non limités aux documents et correspondances relatifs aux avantages octroyés par la Société à ses employés, tout document relatifs au recrutement de travailleurs, à l'utilisation de ressources externes pour des services effectués dans les bureaux de la Société (en ce compris les contrats de formation), et les contrats avec des agences de recrutement.

4. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4. APEMEA

Audrey Martin, née le 25 novembre 1971 à Huy (Belgique)

1. Signer, modifier, transférer, terminer tout type de contrat ou document avec les fournisseurs de la Société, relatif aux forums organisés par les clients de Mastercard Europe et aux réunions liées aux activités de l'ESMT et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 K EUR par contrat.

2. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.1 Marketing

Alexia Leblanc, née le 25 octobre 1987 à Woluwé Saint Lambert (Belgique)

Charlie Carrington, née le 6 novembre 1971 à Bradford (Royaume-Uni)

Andy Alden, né le 20 août 1969 à Poole (Royaume-Uni)

Maeva Le Roch, née le 25 novembre 1982 à Rennes (France)

Svetlana Voloshenko, née le 12 janvier 1981 à Naryan-Mar

Alison Boucher, née le 11 novembre 1975 à Hong Kong (RPC)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Marketing » de la Société, tel que, mais pas limité à, des contrats liés aux activités de « Global Priceless Planet », des contrats de marketing, de promotion, de collaboration, de service de consultance, des appels d'offres ou des demandes d'information, de sponsoring, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.2 Sponsorship

Alexia Le Blanc, née le 25 octobre 1987 à Woluwe Saint Lambert (Belgique)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Sponsorship » de la Société, tel que, mais pas limité à, des contrats de marketing, de promotion, de collaboration, de service de consultance, des appels d'offres ou des demandes d'information, de sponsoring, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Sponsorship », et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.3 Communications

James Issokson, né le 19 avril 1967, à Massachusetts (Etats-Unis d'Amérique)

Philipp Brüchert, né le 13 mai 1975 à Uccle, (Belgique)

James Thorpe, né le 1^{er} juin 1975 à Beaconsfield (Royaume-Uni)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat avec les fournisseurs relatif aux activités du département « Communications » de la Société et aux activités de relations publiques de la Société, tel que, mais pas limité à, des contrats de relations publiques, de promotion, d'étude de marché, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Communications » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.4. Market Development

George Simon, né le 23 décembre 1970 à Mallappally, Kerala (Inde)

Iain McClean, né le 16 août 1976 à Peterborough (Royaume-Uni)

1. Représenter la Société à l'égard des tierces parties marchandes, signer, modifier ou résilier avec ces marchands tout contrat rentrant dans le cadre de la gestion financière et commerciale de la Société tel que, mais non limité à des contrats de marketing, des contrats de promotion, de collaboration, des appels d'offres ou des demandes d'information, et ce, à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Public Sector », et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.5 Government engagement /Public Sector

George Simon, né le 23 décembre 1970 à Mallappally, Kerala (Inde)

Nicola Villa, né le 20 juillet 1970 à Merate (Italie) (Shared) Solveig Honoré Hatton, née le 24 octobre 1977 à Mont Saint Aignan (France)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat pour les matières liées aux activités de « Government Engagement/Public Sector » de la Société, tel que, mais non limité à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, les contrats de sponsoring et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat, à l'exclusion des contrats d'incitation.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités de « Government Engagement/Public Sector » et ce, à concurrence de 25 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.6. Enterprise partnerships

Ian Slater, né le 22 juin 1975 à Bruxelles (Belgique)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat pour les matières liées au département « Enterprise Partnerships » de la Société, tels que, mais pas limités à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, les contrats de sponsoring et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat, à l'exclusion des contrats d'incitation.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Enterprise Partnership » et ce, à concurrence de 25 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.7 Academy

Mark Burges, né le 18 janvier 1967 à Rochford (Royaume-Uni)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Mastercard Academy », tel que, mais pas limité à, des contrats de formation, de collaboration, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Mastercard Academy » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.8 Customer Solutions Center

Christophe Hilbring, né le 15 décembre 1972 à Ixelles (Belgique) (Shared) Juan Carlos Guerra, né le 5 septembre 1976 à Vilvoorde (Belgique) (Shared) Virginie Girboux, née le 25 janvier 1976 à Uccle (Belgique) (Shared) 1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Customer Solutions Center » de la Société, tel que, mais pas limité à, des contrats liés au développement et à la création des produits, les contrats d'études de marché, de promotion, de collaboration, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, de sponsoring et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Customer Solutions Center » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.9 Business excellence

Sebastien Albert, né le 7 juin 1991 à Anderlecht (Belgique)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Business Excellence » de la Société, tel que, mais pas limité à, des contrats liés au développement et à la création des produits, les contrats d'études de marché, de promotion, de collaboration, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, de sponsoring et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Business Excellence » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.10 Global Partnerships

Eimear Craven, née le 20 mai 1978 à Galway (Irlande)

Eugene Bourke, né le 24 juillet 1975 à Bradford, West Yorkshire (Royaume-Uni)

Scott Abrahams, né le 8 août 1972 à Truro (Royaume-Uni)

4. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat pour les matières liées au département « Global Partnerships » de la Société, tels que, mais pas limités à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, les contrats de sponsoring et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat, à l'exclusion des contrats d'incitation.

5. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Global Partnership » et ce, à concurrence de 25 MM EUR par contrat.

6. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.11 Global Partnership and Segment / Business Development

Marina Bacchiani, née le 6 mai 1975 à Buenos aires (Argentine)

Eric Collet, né le 29 juillet, 1969 à Geel (Royaume-Uni) (Scheme) Hannah Goddard, née le 28 juillet 1989 à Londres (Royaume-Uni)

Ashvin Bhatia, né le 23 janvier 1977 à Kolkata (Inde)

Lucia Pesce, née le 13 avril 1978 à Naples (Italie)

Brandon Trollip, né le 9 mai 1975 à Porth Elizabeth (Afrique du Sud)

7. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat pour les matières liées aux activités « Global Partnerships & Segment/ Business Development » de la Société, tels que, mais pas limités à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, les contrats de sponsoring et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat, à l'exclusion des contrats d'incitation.

8. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Global Partnerships & Segment/Business Development » et ce, à concurrence de 25 MM EUR par contrat.

9. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.12 Digital Partnerships

David Dechamps, né le 5 février 1969 à Louvain (Belgique)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Digital Partnerships » de la Société tel que, mais pas limité à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, contrats de leasing, l'acquisition de droits de propriété intellectuelle, les contrats de partenariat, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Digital Partnerships » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.13 Core Payments

Brice van de Walle, né le 15 novembre 1978 à Etterbeek (Belgique)

Bruno Tielemans, né le 19 avril 1964 à Uccle (Belgique)

Christophe Zehnacker, né le 10 avril 1966 à Mulhouse (France)

Cosmin Toba, né le 16 décembre 1989 à Braila (Roumanie)

Monika Meszaros, née le 6 juin 1970 à Budapest (Hongrie)

Patricia Ferrer, née le 22 août 1976 à Sao Paulo (Brésil)

Saguitha George, née le 26 avril 1981, à Kerala (Inde)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités de « Core Payments » de la Société tel que, mais pas limité à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, contrats de leasing, l'acquisition de droits de propriété intellectuelle, les contrats de partenariat, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités de « Core Payments » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.14 Commercial and new payment flows

Tulsi Narayan, née le 21 octobre 1977 à Calicut Kerala (Inde)

1. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités de "Commercial & new payment flows" et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

2. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

4.15 Transfer Solutions

Alessio Ballesio, né le 22 février 1974 à Rome (Italie)

Laurent Vreven, né le 4 juillet 1969 à Namur (Belgique)

4. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Transfer Solutions » de la Société tel que, mais pas limité à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, contrats de leasing, l'acquisition de droits de propriété intellectuelle, les contrats de partenariat, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

5. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités de "Transfer Solutions" et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

6. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

5. Technology

Jerry Lassoie, né le 26 mars 1970 à Frameries (Belgique)

Gerd Frerichs, né le 20 juillet 1985 à Oldenburg (Allemagne)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif au département « Technology » de la Société, tel que, des contrats pour l'achat et la maintenance du matériel IT et du software et les contrats nécessaires au bon fonctionnement du réseau Mastercard, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 M EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Technology » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

3. Signer, modifier ou résilier tout contrat lié aux activités, solutions et produits de « Open Banking » de Mastercard Europe.

4. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

5.1 Key Management Services

Cédric Lakhmatoff, né le 15 février 1978 à Etterbeek (Belgique)

Cédric Florikin, né le 18 septembre 1973 à Namur (Belgique)

Riza Ozturk, né le 1er novembre 1985 à Anakara (Turquie)

Stephanie Van Roy, née le 19 octobre 1982 à Anderlecht (Belgique)

Xavier Van Roy, né le 1er janvier 1977 à Etterbeek (Belgique)

Ludovic Marcheggiani, né le 3 mars 1992 à Sambreville (Belgique)

Marina Pasciolla, née le 7 juillet 1976 à Soignies (Belgique)

Nathalie Letenre, née le 20 avril 1969 à Charleroi (Belgique)

Brian Beatty, né le 29 novembre 1974 à Niceville (Floride)

Mathew Jacobs, né le 7 mars 1986 à Kansas City (Etats-Unis d'Amérique)

Michael Webster, né le 15 février 1968 à Kansas City (Etats-Unis d'Amérique)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat/document relatif au département "Key Management Services", et ce à concurrence d'un montant maximum de 5 MM EUR par contrat.

2. Les pouvoirs énumérés en A, B, C and D.

5.2 Corporate Security

Marco Murru, né le 4 février 1977 à Charleroi (Belgique)

Sonia Neffati, née le 30 mars 1987 à Clichy-La-Garenne (France)

Raphael Marquegnies ; né le 23 octobre 1979 à Ath (Belgique)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Corporate Security », tel que, mais pas limité à des contrats liés au matériel de sécurité avec des agences de sécurité, à des contrats relatifs au service de réception, et ce à concurrence d'un montant maximum de 5 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Corporate Security » et ce, à concurrence de 5 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

6. SERVICES

Julia Faesser, née le 24 février 1986 à Mainz (Allemagne) ;
 Simon Rushforth , né le 14 Novembre 1978 in Hitchin (Royaume Uni) ;
 Steven Brown , né le 14 septembre 1980 à Leeds (Royaume Uni) ;
 1. Les pouvoirs énumérés en A, B, C and D.

6.1 Loyalty & Advisors

Roch Maggetto, né le 25 décembre 1971 à Kinshasa (Congo) ;
 Ebru Kalkan, née le 29 février 1988 à Uskudar (Turquie) ;
 Hanne Hautekiet, née le 7 janvier 1983 à Courtrai (Belgique) ;
 Nicolas Solignac, né le 26 mars 1990 à Wilrijk, Anvers (Belgique);
 Valérie Giner, née le 12 avril 1991 à Lausanne (Suisse);
 Ayah, Mansour née le 1er décembre 1992, à Athens, Géorgie (États-Unis d'Amérique)
 Piera D'Antochia, née le 29 juin 1992, à Catane, Italie
 Reda Bendjama, né le 5 décembre 1992 à Alger, Algérie
 Bénédicte Stievenart, née le 30 octobre 1986, à Woluwe-Saint-Lambert
 Pierre Delhaise, né le 14 mars 1983 à Ucle Belgique

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat rentrant dans le cadre de l'activité « Loyalty & Advisors» de la Société, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.
2. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

Jacobus (Jaap) Versteeg, né le 10 octobre 1977 à Breda (Pays Bas)
 Lidewij van den Ham, née le 27 octobre 1977 à Linschoten (Pays Bas)

2. Signer, modifier ou résilier Les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Services » et ce, à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.
3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C and D.

6.2 Product Management

Ilias Tranganidas, né le 15 mars 1969 à Athènes (Grèce)
 Maximilien Vermeiren, né le 22 octobre 1983 à Ottignies (Belgique)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Product Management/Services» de la Société tel que, mais pas limité à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, contrats de leasing, l'acquisition de droits de propriété intellectuelle, les contrats de partenariat, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.
2. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

6.3 Cyber Security solutions

Rigo Van den Broeck, né le 25 octobre 1971 à Vilvoorde (Belgique) (Shared) 1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Cyber Security Solutions», tel que, mais pas limité à, les habilitations, les conventions les décisions et les autorisations liées aux contrats, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, et ce à concurrence d'un montant maximum de 25 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Cyber Security Solutions » et ce, à concurrence de 25 MM EUR par contrat.
3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

6.4 Product Development/Chip

Shilpa Harvey, née le 27 octobre 1970 à Mangalore (Inde) ;
 Paul Vanneste, né le 25 novembre 1963 à Malmedy (Belgique) ;
 Ramin Aghdaee, née le 1 juillet 1962 à Téhéran (Iran) ;
 John Beric, né le 27 juin 1956 à Peterborough (Royaume-Uni)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatifs aux activités du département Product Development/Chip et non limité à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Product Development /Chip » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat. 17 février 2025 Annex A Page 30 of 32
3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

7. Innovation

Ken Moore, né le 21 novembre 1972 à Galway (Irlande)

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif au département de « Innovation » tel que, mais pas limité aux accords de développement, de promotion, d'étude de marché, de conseil, de services et les accords de programme partenaires, jusqu'à un montant maximum de 20 MM EUR par contrat.
2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Innovation » et ce, à concurrence de 20 MM EUR par contrat.
3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

8. Core Payments (CORE)

Jennifer Marriner, née le 17 juillet 1977 à Bromley (Royaume-Uni)

Maria Parpou, née le 14 août 1968 à Kastoria (Grèce)

Jennifer Macrae, née le 24 août 1986 à Istres (France)

David Budzevski, né le 30 novembre 1982 à Sydney (Australie)

7. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Core Payments CORE » de la Société tel que, mais pas limité à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, contrats de leasing, l'acquisition de droits de propriété intellectuelle, les contrats de partenariat, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.
8. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités de «Core Payments CORE» et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.
9. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

8.1 Digital Assets & Blockchain

Martin Etheridge, né le 21 février 1980 à Londres (Royaume-Uni)

10. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département «Digital Assets & Blockchain» de la Société tel que, mais pas limité à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, contrats de leasing, l'acquisition de droits de propriété intellectuelle, les contrats de partenariat, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.
11. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités de «Digital Assets & Blockchain» et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.
12. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

8.2 Sustainability & Financial Inclusion :

Rachel Bale, Senior Vice President, Sustainability & Financial Inclusion

Jim Colvine, Senior Vice President, Sustainability Solutions

Gerlando Alletto, Vice President, Product Management, Sustainability Solutions

Miriam Corbelli, Vice President, Product Development

13. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département «Sustainability & Financial Inclusion» de la Société tel que, mais pas limité à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, contrats de leasing, l'acquisition de droits de propriété intellectuelle, les contrats de partenariat, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.
14. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités de «Sustainability & Financial Inclusion» et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.
15. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

8.3 Digital platform management – Commercial and New Payment Flows (CNPF)

Simon Phillips, né le 5 Juillet 1966 à Stroud (Royaume Uni)

Iain Shand, né le 10 avril 1977 à Hertford (Royaume-Uni)

Brooke DiNatale, née le 28 mai 1975 à Lowell, Massachusetts (Etats-Unis d'Amérique)

Valli Ardarán, née le 4 février 1980 à Washington D.C (États-Unis d'Amérique)

Réservé
au
Moniteur
belge

Ashley Bowling, née le 12 février 1973 à Nottingham (Royaume-Uni)

Ross Harris, born on September 7, 1988, in Pietermaritzburg, South Africa

1. Représenter la Société, signer, modifier ou résilier tout contrat relatif aux activités du département « Digital Platform Management – Commercial and New Payment Flows » de la Société tel que, mais pas limité à, des contrats de marketing, promotion, de collaboration, de développement de produit, de service de consultance, d'appels d'offres ou demande d'information, contrats de leasing, l'acquisition de droits de propriété intellectuelle, les contrats de partenariat, et ce à concurrence d'un montant maximum de 10 MM EUR par contrat.

2. Signer, modifier ou résilier les contrats cadre, les bons de commande, ou les Contrats d'Exécution (« Statements of Work » ou « SOW »), pièces et annexes, liés aux activités du département « Digital Platform Management – Commercial and New Payment Flows » et ce, à concurrence de 10 MM EUR par contrat.

3. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D.

9. PRÉSIDENTS DE DIVISION

Peter Bakenecker, né le 18 avril 1974 à Neuss, Allemagne.

Bartosz Ciolkowski, né le 28 juin 1978, à Poznan (Pologne)

Paloma Real, née le 3 octobre 1975 à Madrid (Espagne)

Simon Forbes, né le 10 août 1976 à Warrington, Royaume-Uni

Erik Gutwasser, né le 29 mai 1982, Tuna (Suède) (Scheme)

1. Les pouvoirs énumérés en A, B, C et D."

Procuration spéciale du 12 mai 2025 :

"Nous soussignés Mr. Bruno Bagnies et Mr. Ilya Riaby, administrateurs de la société anonyme Mastercard Europe, enregistrée à la BCE sous le numéro 0448.038.446,

donnons procuration à Me Stéphane Bertouille et Me Valentine Pacco, avocats chez Everest Law Brussels, dont les bureaux sont situés 283/19 Avenue Louise, 1050 Bruxelles, avec droit de subdélégation, afin d'accomplir toutes les formalités nécessaires concernant la décision conjointe des deux administrateurs du 17 février 2025, et ce afin de la publier au Moniteur belge."

Valentine PACCO
Mandataire spécial