



In de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad bekend te maken kopie
na neerlegging van de akte ter griffie

Voor-
houden
aan het
Belgisch
Staatsblad



26033455
nr., postcode, gemeente)

NEERLEGGING TER GRIFFIE VAN DE
ONDERNEMINGSRECHTBANK GENT
afdeling DENDERMONDE

26 FEB. 2026

Griffie

Ondernemingsnr 0870.019.427

Naam Milcobel

(Afkorting):

Rechtsvorm: Coöperatieve vennootschap

Volledig adres v.d. zetel: 9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, Fabriekstraat 141

**Onderwerp akte : GRENDOVERSCHRIJDENDE FUSIE DOOR OVERNEMING DOOR
"ZUIVELCOÖPERATIE FRIESLANDCAMPINA U.A." OVEREENKOMSTIG
ARTIKEL 12:106 EN VOLGENDE VAN HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN - IMPLEMENTATIE
COÖPERATIEF LIDMAATSCHAP - AANNAME VAN EEN NIEUWE TEKST
VAN STATUTEN - ONTSLAG EN BENOEMING VAN BESTUURDERS -
ONTSLAG EN BENOEMING VAN DE COMMISSARIS - NOTULEN VAN DE
BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN DE OVERGENOMEN
VENNOOTSCHAP**

Op heden, zestien december tweeduizend vijftientig.

(...)

Voor **Stijn RAES, notaris te Gent**, die zijn ambt uitoefent in de vennootschap "RAES & VAN HAMME", met zetel te Kortrijksesteenweg 1147, 9051 Gent, vervangende zijn ambtgenoot, **Tim CARNEWAL**, notaris te Brussel (eerste kanton), onbevoegd *ratione loci*,

WORDT GEHOUDEN

De buitengewone algemene vergadering van de coöperatieve vennootschap "**Milcobel**", waarvan de zetel gevestigd is te 9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, Fabriekstraat 141, hierna de "**Vennootschap**", de "**Overgenomen Vennootschap**" of "**Milcobel**" genoemd.

(...)

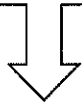
Agenda:

(...)

Beslissing tot goedkeuring van de grensoverschrijdende fusie, overeenkomstig de voorwaarden en de modaliteiten zoals opgenomen in het voornoemd gemeenschappelijk fusievoorstel, waarbij "**Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.**", een coöperatie met uitgesloten aansprakelijkheid voor haar leden naar Nederlands recht, met statutaire zetel in de gemeente Amersfoort, Nederland met adres te Stationsplein 4, 3818 LE Amersfoort, Nederland en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 11024221 (de "**Overnemende Coöperatie**" of "**FrieslandCampina**"), het gehele vermogen, zonder uitzondering noch voorbehoud, van "**Milcobel**", een coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België en ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder nummer 0870.019.427 (de "**Overgenomen Vennootschap**") overneemt in het kader van een grensoverschrijdende fusie door overneming in de zin van titel 2.7 BW en artikelen 12:106-12:119 Wv, mits vervulling van de Fusievoorwaarden zoals vermeld in het Fusievoorstel (de "**Grensoverschrijdende Fusie**") – ontbinding zonder vereffening van de Overgenomen Vennootschap.

(...)

Voor-
behouden
aan het
Belgisch
Staatsblad



Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad - 06/03/2026 - Annexes du Moniteur belge

BERAADSLAGING - BESLISSINGEN

De vergadering vat de agenda aan en neemt na beraadslaging de volgende beslissingen:

I. GRENDOERSCHRIJDENDE FUSIE

EERSTE BESLISSING: Kennisname en erkenning van de naleving van de formaliteiten voorzien in artikel 12:115 WVV.

(...)

TWEDE BESLISSING: Wijzigingen in de vermogenstoestand.

(...)

DERDE BESLISSING: Besluit tot Grensoverschrijdende Fusie – Overgang onder algemene titel.

1. Grensoverschrijdende Fusie en vermogensovergang – ontbinding zonder vereffening

De vergadering keurt het Fusievoorstel met betrekking tot de Grensoverschrijdende Fusie goed, zoals het werd opgesteld op 4 september 2025 door de bestuursorganen van de Overnemende Coöperatie en van de Overgenomen Vennootschap, dat in hoofde van de Overgenomen Vennootschap werd neergelegd en bekendgemaakt als voormeld.

De vergadering betuigt bijgevolg haar instemming met de verrichting waarbij de Overnemende Coöperatie, de Overgenomen Vennootschap bij wijze van grensoverschrijdende fusie overneemt. Mits vervulling van de Fusievoorwaarden zoals vermeld in het Fusievoorstel, gaat door deze verrichting het gehele vermogen van de Overgenomen Vennootschap zonder uitzondering noch voorbehoud onder algemene titel over op de Overnemende Coöperatie en wordt de Overgenomen Vennootschap ontbonden zonder vereffening.

2. Ruilverhouding en volstorting

Ter gelegenheid van de Grensoverschrijdende Fusie en onverminderd artikel 2:325 lid 4 BW en artikel 12:13 WVV, wordt door de Overnemende Coöperatie aan elke aandeelhouder van de Overgenomen Vennootschap die onmiddellijk voorafgaand aan het Effectieve Moment (zoals gedefinieerd in punt 6 hieronder), (i) aandeelhouder van de Overgenomen Vennootschap is, en (ii) geen Wettelijk Uittredende Milcobel Aandeelhouder of Statutair Uittredende Milcobel Aandeelhouder (beiden zoals gedefinieerd in het Fusievoorstel) is (elk een "**Fuserende Milcobel Aandeelhouder**"), in ruil voor zijn hoedanigheid als aandeelhouder van de Overgenomen Vennootschap, zijn aandelenbezit in de Overgenomen Vennootschap en zijn gestorte inbreng op de datum waarop de Nederlandse akte van fusie wordt verleden (de "**Gestorte Inbreng**"), toegekend:

- i. één (1) lidmaatschapsrecht in de Overnemende Coöperatie (een "**Lidmaatschapsrecht**");
- ii. een aantal door de Overnemende Coöperatie in overeenstemming met haar melkcertificatenreglement uitgegeven melkcertificaten (de "**Melkcertificaten**") dat gelijk staat aan het aantal individuele kilogrammen melk die de Fuserende Milcobel Aandeelhouder in het boekjaar van de Overgenomen Vennootschap onmiddellijk voorafgaand aan het boekjaar waarin het Effectieve Moment (zoals gedefinieerd in punt 6) valt aan de Overgenomen Vennootschap heeft geleverd (zijn "**Fusie Melkcertificaten**", zijnde Melkcertificaten zoals uitgegeven door de Overnemende Coöperatie overeenkomstig het melkcertificatenreglement), onder de voorwaarde dat de Fuserende Milcobel Aandeelhouder de nominale waarde van zijn Milcobel Melkcertificaten vol zal storten (de "**Volstortingsverplichting**"); en
- iii. een bedrag gelijk aan de Gestorte Inbreng van de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder (de "**Creditering**"),

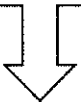
(de verhouding tussen het geheel van: (a) het aandeelhouderschap van een Fuserende Milcobel Aandeelhouder in Milcobel, (b) het aandelenbezit van een Fuserende Milcobel Aandeelhouder in Milcobel onmiddellijk voorafgaand aan het Effectieve Moment (zoals gedefinieerd in punt 6), en (c) de Gestorte Inbreng van een Fuserende Milcobel Aandeelhouder onmiddellijk voorafgaand aan het Effectieve Moment (zoals gedefinieerd in punt 6), en het geheel van: (i) het Lidmaatschapsrecht, (ii) de Fusie Melkcertificaten, en (iii) de Creditering die ter gelegenheid van de Grensoverschrijdende Fusie in ruil voor (a), (b) en (c) aan een Fuserende Milcobel Aandeelhouder worden toegekend, de "**Ruilverhouding**"), waarbij de Creditering door iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder per het Effectieve Moment (zoals gedefinieerd in punt 6) wordt aangewend ter voldoening van zijn Volstortingsverplichting. Voor zover als nodig wordt verduidelijkt dat, ten aanzien van een individuele Fuserende Milcobel Aandeelhouder, het bedrag van zijn Creditering niet hoger kan zijn dan het bedrag van zijn Volstortingsverplichting en er bijgevolg dus ook geen uitbetaling van (enig deel van) het bedrag dat door de Creditering op de FrieslandCampina Ledenrekening (zoals gedefinieerd in het Fusievoorstel) is bijgeschreven, aan de Fuserende Milcobel Aandeelhouder mogelijk is.

Er zal ter gelegenheid van de Fusie aan de Fuserende Milcobel Aandeelhouders geen geld, opleg in geld of schuldvoordering als bedoeld in artikel 2:325(2) BW en artikel 12:111, tweede lid, 2° WVV worden toegekend.

3. Tijdstip en wijze van toekenning en rechten verbonden aan elementen Ruilverhouding

De verschillende elementen die onderdeel uitmaken van de Ruilverhouding worden per het Effectieve Moment (zoals gedefinieerd in punt 6 hieronder) op de volgende wijze aan de Fuserende Milcobel Aandeelhouders toegekend:

Voor-
behouden
aan het
Belgisch
Staatsblad



Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad - 06/03/2026 - Annexes du Moniteur belge

- i. het Lidmaatschapsrecht wordt aan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder toegekend en op naam van de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder geregistreerd in het ledenregister van FrieslandCampina, overeenkomstig artikel 5 lid 4 van de statuten van FrieslandCampina, samen met de gegevens die daartoe door Milcobel aan FrieslandCampina zijn verstrekt;
- ii. de Fusie Melkcificaten worden aan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder toegekend en, per het Effectieve Moment (zoals gedefinieerd in punt 6 hieronder), overeenkomstig artikel 10.d lid 1 van de statuten van FrieslandCampina en haar melkcificatenreglement aan hen uitgegeven onder de Volstortingsverplichting; en
- iii. de Creditering wordt aan de Fuserende Milcobel Aandeelhouders toegekend en geschiedt per die datum door bijschrijving door FrieslandCampina van het bedrag van de Creditering van de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder op zijn FrieslandCampina Ledenrekening (zoals gedefinieerd in het Fusievoorstel), met inachtneming van de voldoening van de Volstortingsverplichting.

Per het Effectieve Moment (zoals gedefinieerd in punt 6 hieronder):

- i. wordt iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder volwaardig lid van FrieslandCampina, en:
 - a. als zodanig geacht te zijn toegelaten door het bestuur van FrieslandCampina;
 - b. geacht een overeenkomst terzake, onder meer, de verplichting tot levering van melk aan FrieslandCampina of een aangewezen derde van FrieslandCampina (een "**Leveringsovereenkomst**") met FrieslandCampina te zijn aangegaan overeenkomstig het format dat aan de aandeelhouders van Milcobel ter beschikking werd gesteld;
 - c. verplicht zijn melk te leveren aan FrieslandCampina of een door FrieslandCampina aangewezen en aan de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder kenbaar gemaakte derde tegen ontvangst van een daarvoor bepaalde financiële vergoeding, overeenkomstig de Leveringsovereenkomst en het melkgeldreglement van FrieslandCampina;
- ii. komen aan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder alle overige rechten, waaronder in ieder geval ook de zeggenschapsrechten en economische rechten, en verplichtingen toe die aan een Lidmaatschapsrecht zijn verbonden of anderszins voortvloeien uit de Leveringsovereenkomst;
- iii. komen aan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder alle rechten en verplichtingen toe die zijn verbonden aan diens Fusie Melkcificaten;
- iv. komen aan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder alle rechten en verplichtingen toe die op grond van het toepasselijke praktijkreglement van FrieslandCampina voor Nederland en België gelden ten aanzien van de bedrijfsvoering van het melkveehouderijbedrijf van leden van FrieslandCampina; en
- v. kan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder overeenkomstig artikel 10.a van de statuten van FrieslandCampina beschikken over zijn FrieslandCampina Ledenrekening (zoals gedefinieerd in het Fusievoorstel).

4. Waarschijnlijke gevolgen op de werkgelegenheid

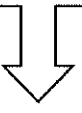
Aangezien FrieslandCampina voornemens is de activiteiten die Milcobel onmiddellijk voorafgaand aan het Effectieve Moment (zoals gedefinieerd in punt 6 hieronder) uitoefent voort te zetten, is het de verwachting dat de Grensoverschrijdende Fusie geen directe gevolgen zal hebben voor de werkgelegenheid bij zowel Milcobel als FrieslandCampina, met dien verstande dat toekomstige integratieprocessen mogelijk wel impact zouden kunnen hebben op de werkgelegenheid. Op dit moment bestaan er in dit kader nog geen concrete plannen of tijdspaden. Voor verdere informatie over de gevolgen van de Fusie op de werkgelegenheid wordt verwezen naar de schriftelijke toelichting op het Fusievoorstel als bedoeld in de artikelen 2:313(1), 2:327 en 2:333f(2) en (4) BW en het Verslag van het Bestuursorgaan.

Ter gelegenheid van de Grensoverschrijdende Fusie gaan, per het Effectieve Moment (zoals gedefinieerd in punt 6 hieronder), alle op dat moment bestaande arbeidsovereenkomsten waarbij Milcobel partij is van rechtswege en onder algemene titel over op FrieslandCampina, in overeenstemming met de CAO Nr. 32bis. De arbeidsovereenkomsten en alle daaruit voortvloeiende rechten en verplichtingen blijven op dezelfde wijze van toepassing binnen FrieslandCampina.

5. De datum vanaf wanneer de handelingen van de Overgenomen Vennootschap boekhoudkundig geacht worden te zijn verricht voor rekening van de Overnemende Coöperatie

De Grensoverschrijdende Fusie zal met terugwerkende kracht in werking treden vanaf 1 januari 2026 om 00:00 (de "**Boekhoudkundige Effectieve Datum**"). Als gevolg hiervan, vanuit boekhoudkundig perspectief (i) zal de Overnemende Coöperatie worden geacht vanaf de Boekhoudkundige Effectieve Datum te hebben beschikt over alle activa en passiva van de Overgenomen Vennootschap, (ii) zullen alle transacties van de Overgenomen Vennootschap vanaf de Boekhoudkundige Effectieve Datum worden behandeld als voor rekening van de Overnemende Coöperatie verricht en (iii) zullen alle winsten en verliezen die voortvloeien uit dergelijke transacties voor de periode die begint vanaf de Boekhoudkundige Effectieve Datum geacht worden te zijn gerealiseerd door de Overnemende Coöperatie.

Voor-
behouden
aan het
Belgisch
Staatsblad



Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad - 06/03/2026 - Annexes du Moniteur belge

6. Juridische datum

De Grensoverschrijdende Fusie wordt van kracht om 00:00 uur Centraal Europese Tijd aan het begin van de eerste kalenderdag volgend op de dag van het verlijden van de Nederlandse notariële akte van fusie (het "Effectieve Moment" en de datum waarop het Effectieve Moment valt, de "Effectieve Datum").

(...)

II. IMPLEMENTATIE COÖPERATIEF LIDMAATSCHAP

De voorzitter zet uiteen, en de vergadering erkent, dat onderstaande agendapunten onder deze Titel II omtrent de implementatie van het coöperatief lidmaatschap als één pakketbeslissing aan de algemene vergadering ter stemming worden voorgelegd en bij integrale goedkeuring uitwerking zullen krijgen op 1 januari 2026 om 00:00, met uitzondering van agendapunten 21 en 23 die onmiddellijk in werking zullen treden, mits integrale goedkeuring door de ledenvergadering van FrieslandCampina U.A. van het coöperatief lidmaatschap. Indien de ledenvergadering van de FrieslandCampina U.A. het coöperatief lidmaatschap van de Vennootschap niet goedkeurt, dan zullen hierna genomen beslissingen van rechtswege komen te vervallen.

A. INBRENGEN/OVERDRACHTEN BEDRIJFSTAKKEN EN AANDELEN

VIERDE BESLISSING: Goedkeuring van de inbreng van de bedrijfstak 'Logistieke Melkophaalfunctie' door de Vennootschap in FC Milcobel Belgium BV.

De vergadering beslist tot de goedkeuring van de inbreng van de bedrijfstak 'Logistieke Melkophaalfunctie' door de Vennootschap in FC Milcobel Belgium BV.

VIJFDE BESLISSING: Goedkeuring van de overdracht van de bedrijfstak 'shared services' door de Vennootschap aan FC Milcobel Belgium BV en de daaropvolgende inbreng van de schuldvordering verband houdende met deze overdracht door de Vennootschap in FC Milcobel Belgium BV.

De vergadering beslist tot de goedkeuring van de overdracht van de bedrijfstak 'shared services' door de Vennootschap aan FC Milcobel Belgium BV en de daaropvolgende inbreng van de schuldvordering verband houdende met deze overdracht door de Vennootschap in FC Milcobel Belgium BV.

ZESDE BESLISSING: Goedkeuring van de inbreng van de deelnemingen in Milcobel Dairy NV, Kaasimport Jan Dupont NV en Camal NV aangehouden door de Vennootschap in FC Milcobel Belgium BV.

De vergadering beslist tot de goedkeuring van de inbreng van de deelnemingen in Milcobel Dairy NV, Kaasimport Jan Dupont NV en Camal NV aangehouden door de Vennootschap in FC Milcobel Belgium BV.

ZEVENDE BESLISSING: Goedkeuring van de inbreng van de deelneming in Héritage 1466 NV aangehouden door de Vennootschap in FC Milcobel Belgium BV.

De vergadering neemt kennis van het gegeven dat de deelneming in Héritage 1466 NV aangehouden door de Vennootschap op de datum van deze vergadering reeds is verkocht en dat daardoor dit agendapunt is komen te vervallen.

ACHTSTE BESLISSING: Goedkeuring van de inbreng van de aandelen van FC Milcobel Belgium BV in Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.

De vergadering beslist tot de goedkeuring van de inbreng van de aandelen aangehouden door de Vennootschap in FC Milcobel Belgium BV in Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. tegen uitgifte van melkcertificaten en het coöperatief lidmaatschap in Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. aan de Vennootschap.

B. WIJZIGING INTERN REGLEMENT

NEGENDE BESLISSING: Wijziging van het intern reglement van de Vennootschap.

De vergadering beslist tot wijziging van het intern reglement van de Vennootschap met ingang op 1 januari 2026 om 00:00, in overeenstemming met de conceptakte van reglementswijziging.

C. STATUTENWIJZIGINGEN

TIENDE BESLISSING: Kennisname verslaggeving.

(...)

ELFDE BESLISSING: Wijziging van de naam.

De vergadering beslist de naam van de Vennootschap met ingang op 1 januari 2026 om 00:00 te wijzigen in "FrieslandCampina", en erkent op de hoogte te zijn van de inhoud van artikel 2:3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De vergadering beslist artikel 1 van de statuten met ingang op 1 januari 2026 om 00:00 te wijzigen zoals blijkt uit de nieuwe tekst van statuten zoals hierna aangenomen.

TWAALFDE BESLISSING: Wijziging van het voorwerp.

De vergadering beslist het voorwerp van de Vennootschap met ingang op 1 januari 2026 om 00:00 te wijzigen door vervanging van artikel 3 van de statuten zoals blijkt uit de nieuwe tekst van statuten zoals hierna aangenomen.

DERTIENDE BESLISSING: Splitsing van aandelen.

De vergadering beslist elk bestaand aandeel met ingang op 1 januari 2026 om 00:00 te splitsen in

Voor-
behouden
aan het
Belgisch
Staatsblad

Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad - 06/03/2026 - Annexes du Moniteur belge

aandelen met een inbrengwaarde van EUR 0,08 (acht eurocent) zodat elke individuele aandeelhouder-melkveehouder één aandeel aanhoudt per kilogram referentiehoeveelheid melk door hem aan de Vennootschap geleverd.

Teneinde de statuten in overeenstemming te brengen met deze beslissing tot splitsing van aandelen, beslist de vergadering artikel 6 van de statuten met ingang op 1 januari 2026 om 00:00 te wijzigen zoals blijkt uit de nieuwe tekst van statuten zoals hierna aangenomen.

VEERTIENDE BESLISSING: Creatie van een nieuwe soort aandelen.

De vergadering besluit tot het creëren van een nieuwe soort van aandelen met ingang op 1 januari 2026 om 00:00, met name de "FC-aandelen", waarbij:

- alle bestaande aandelen (zoals gesplitst overeenkomstig het voorgaande agendapunt) zullen behoren tot de gewone aandelen; en

- de nieuw uit te geven aandelen naar aanleiding van de bijkomende inbreng in geld zoals bepaald onder agendapunten 15 en 16 zullen behoren tot de FC-aandelen.

De vergadering beslist de rechten en plichten verbonden aan de verschillende soorten van aandelen vast te stellen in de nieuwe tekst van de statuten van de Vennootschap zoals die hierna door onderhavige vergadering aangenomen zal worden en uitwerking zal krijgen met ingang op 1 januari 2026 om 00:00.

VIJFTIENDE BESLISSING: Bijkomende inbreng in geld met uitgifte van nieuwe FC-aandelen.

De vergadering beslist het eigen vermogen met ingang op 1 januari 2026 om 00:00 te verhogen ten belope van 0,24 EUR, en beslist dat deze bijkomende inbreng zal verwezenlijkt worden door een inbreng in geld en dat zij zal gepaard gaan met de uitgifte van 3 FC-aandelen die de rechten en voordelen zullen bieden zoals beschreven in de nieuwe tekst van statuten die uitwerking zal krijgen met ingang op 1 januari 2026 om 00:00.

De vergadering beslist dat er onmiddellijk in geld ingeschreven zal worden op de nieuwe aandelen tegen de prijs van 0,08 EUR elk en dat, in afwijking van artikel 6:109, op de nieuwe aandelen gestort wordt ten belope van 0%, hetzij 0,00 EUR.

De inbreng wordt geboekt op de beschikbare eigen vermogensrekening.

ZESTIENDE BESLISSING: Inschrijving op de nieuwe FC-aandelen.

(...)

2. De voorzitter verklaart en alle aanwezigen op de vergadering erkennen dat op ieder aandeel waarop aldus werd ingeschreven, gestort is ten belope van 0%, hetzij 0,00 EUR.

(...)

ZEVENTIENDE BESLISSING: Wijziging van de samenstelling, benoeming, werking en vertegenwoordigingsbevoegdheid van het bestuursorgaan.

De vergadering beslist de samenstelling, benoeming, werking en vertegenwoordigingsbevoegdheid van het bestuursorgaan te wijzigen met ingang op 1 januari 2026 om 00:00 en bijgevolg artikelen 19 tot en met 27 van de statuten te wijzigen zoals blijkt uit de nieuwe tekst van statuten zoals hierna aangenomen.

ACHTTIENDE BESLISSING: Wijziging van de datum van de gewone algemene vergadering.

De vergadering beslist de datum van de gewone algemene vergadering te wijzigen met ingang op 1 januari 2026 om 00:00 en deze voortaan te houden op de laatste werkdag van de maand april om vijftien uur (15u00).

De vergadering beslist bijgevolg artikel 28 van de statuten te wijzigen met ingang op 1 januari 2026 om 00:00 zoals blijkt uit de nieuwe tekst van statuten zoals hierna aangenomen.

NEGENTIENDE BESLISSING: Wijziging van de andere bepalingen van de statuten van de Vennootschap, in overeenstemming met de conceptakte van statutenwijziging.

De vergadering beslist de overige bepalingen van de statuten te wijzigen met ingang op 1 januari 2026 om 00:00, in overeenstemming met de conceptakte van statutenwijziging zoals bezorgd voorafgaandelijk aan deze algemene vergadering.

TWINTIGSTE BESLISSING: Aannee van een nieuwe tekst van statuten.

De vergadering beslist tot de aanname van een nieuwe tekst van statuten met ingang op 1 januari 2026 om 00:00, teneinde deze in overeenstemming te brengen met de genomen beslissingen.

Een uittreksel van de nieuwe tekst van de statuten zal als volgt luiden:

"TITEL I: BENAMING-ZETEL-COÖPERATIEVE FINALITEIT EN VOORWERP-DUUR

Artikel 1. - Naam en rechtsvorm

1. De vennootschap heeft de vorm van een coöperatieve vennootschap en draagt de naam de naam "FrieslandCampina".

2. De vennootschap is erkend in toepassing van de Wet van 20 juli 1955 houdende instelling van een Nationale Raad voor Coöperatie, het Sociaal Ondernemerschap en de Landbouwonderneming (zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen) en is derhalve een "erkende CV".

Artikel 2. - Zetel

1. De zetel van de vennootschap is gevestigd in het Vlaamse Gewest.

2. De zetel van de vennootschap kan elders in het Nederlands taalgebied of in het tweetalig gebied Brussel Hoofdstad overgeplaatst worden bij beslissing van het bestuur van de vennootschap

Voor-
behouden
aan het
Belgisch
Staatsblad

Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad - 06/03/2026 - Annexes du Moniteur belge

en mits bekendmaking in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad.

3. De vennootschap kan tevens exploitatiezetels vestigen bij beslissing van het bestuur van de vennootschap.

Artikel 3. – Coöperatieve finaliteit en voorwerp

1. De vennootschap heeft, als coöperatie van melkveehouders, als coöperatieve finaliteit de door de aandeelhouders-melkveehouders (hierna ook wel de "gewone aandeelhouders" genoemd) geproduceerde melk af te nemen en door te verkopen aan Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. met als oogmerk een duurzame afzet van de melk te garanderen aan haar melkveehouders-aandeelhouders.

2. Als dusdanig heeft de vennootschap tot voorwerp de aankoop-verkoop van de bij haar gewone aandeelhouders ingezamelde melk met het oog op de verwezenlijking van waardecreatie ingevolge de verkoop aan, en de verwerking en commercialisatie van, die melk door Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. en de met haar verbonden ondernemingen (hierna de "FC-groep"), die in functie van de melkleveringen door de vennootschap aan Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. wordt gedeeld met de vennootschap en zal worden verrekend in het melkgeld betaald aan de gewone aandeelhouders. Daartoe is de vennootschap gedurende de volledige duurtijd van haar bestaan als bijzonder (coöperatief) lid toegetreden tot Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.

3. Met het oog op de duurzame integratie en verbondenheid tussen de vennootschap en de FC-groep zullen er naast de gewone aandeelhouders ook steeds drie rechtspersonen behorende tot de FC-groep als aandeelhouder in de vennootschap participeren (hierna de "FC-aandeelhouders"; de gewone aandeelhouders en de FC-aandeelhouders worden hierna gezamenlijk de "aandeelhouders" genoemd), waarvoor het bestuur van de vennootschap zich sterk maakt. De FC-aandeelhouders zullen elk steeds minstens één aandeel (hierna de "FC-aandelen") in de vennootschap aanhouden, waaraan – behoudens anders bepaald in deze statuten – dezelfde aandeelhoudersrechten als de gewone aandelen (aangehouden door de gewone aandeelhouders) in de vennootschap zijn verbonden, maar voor wie geen met de gewone aandeelhouders vergelijkbare rechten en verplichtingen uit hoofde van de statuten of het intern reglement bestaan (waaronder de leverings- en afnameplicht van melk en daaraan verbonden rechten en verplichtingen).

4. Alles wat rechtstreeks of onrechtstreeks verband houdt met deze coöperatieve finaliteit, of wat nodig of nuttig is om de doelstellingen en het voorwerp van de vennootschap te bevorderen, wordt in het voorwerp begrepen.

5. De vennootschap mag haar voorwerp wijzigen onder de voorwaarden gesteld voor de wijziging van statuten en mits inachtneming van de wettelijke regels terzake.

Artikel 4. - Duur

De vennootschap heeft een onbepaalde duur.

TITEL II: AANDELEN - AANSPRAKELIJKHEID

Artikel 5. - Aandelen

1. De vennootschap heeft een veranderlijk aantal aandelen, bestaande uit twee soorten: (i) de aandelen die door de gewone aandeelhouders worden aangehouden (hierna de "gewone aandelen"); en (ii) de aandelen die door de FC-aandeelhouders worden aangehouden (hierna de "FC-aandelen"; de gewone aandelen en de FC-aandelen worden hierna gezamenlijk de "aandelen" genoemd).

2. Alle aandelen hebben een inbrengwaarde van acht eurocent (EUR 0,08).

(...)

TITEL IV: BESTUUR

Artikel 18. – Benoeming

De vennootschap wordt bestuurd door een collegiaal orgaan, zijnde een raad van bestuur, bestaande uit 2 bestuurders, met name (i) FrieslandCampina Participations B.V., een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Nederlands recht en (ii) FrieslandCampina Belgium, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht.

(...)

Artikel 21. - Bevoegdheden

1. Het bestuur heeft de bevoegdheden om de handelingen van bestuur en beheer te stellen die binnen het raam van het voorwerp van de vennootschap vallen, met uitzondering van wat de wet aan de algemene vergadering voorbehoudt.

2. Zonder afbreuk te doen aan het eerste lid van dit artikel, zal het bestuur evenwel steeds op die manier handelen om ervoor te zorgen dat de gewone aandeelhouders op het vlak van hun melkleveringen en de daarmee gepaard gaande financiële en lidmaatschappelijke rechten en verplichtingen gelijk worden behandeld als de leden van Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. alsof zij zelf rechtstreeks lid van Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. zouden zijn (waarbij het bestuur eveneens zal zorgen voor de instandhouding, naleving en uitvoering van de (bijkomende) rechten die ten behoeve van de gewone aandeelhouders reeds door de vennootschap zijn bedongen met Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. op de datum voorafgaand aan 16 december 2025).

Voor-
behouden
aan het
Belgisch
Staatsblad

Art. 22. - Dagelijks bestuur

1. Het bestuur kan aan één of meerdere personen het dagelijks bestuur van de vennootschap opdragen. De persoon aan wie deze bevoegdheid is overgedragen, zal de titel van "directeur" dragen. Indien meerdere personen zijn belast met het dagelijks bestuur, dan zullen deze personen voor wat betreft het dagelijks bestuur optreden en handelen als een college.
2. Het bestuur kan eveneens in het kader van zijn bevoegdheidsopdracht bijzondere en bepaalde machten delegeren aan één of meerdere personen. De gevolmachtigden verbinden de vennootschap binnen de perken van de hen verleende volmacht.

Artikel 23. - Externe vertegenwoordiging

1. De vennootschap wordt in al haar handelingen, met inbegrip van de vertegenwoordiging in rechte, zowel als eiseres dan wel als verweerder, rechtsgeldig vertegenwoordigd door beide bestuurders, gezamenlijk handelend.
2. De vennootschap wordt ook vertegenwoordigd door ieder ander persoon, handelend binnen de bevoegdheden hem opgedragen krachtens een beslissing van het bestuur.
3. Voor wat het dagelijks bestuur betreft, wordt de vennootschap ook vertegenwoordigd voor rechtshandelingen door de persoon of de personen die conform artikel 22 van de statuten zijn belast met het dagelijks bestuur, als volgt:
 - hetzij door de gedelegeerde tot dit bestuur, wanneer slechts één persoon hiermee is belast;
 - hetzij door één of meer gedelegeerden tot dit bestuur, wanneer meerdere personen met dit bestuur zijn belast, individueel dan wel gezamenlijk optredend.

TITEL V: ALGEMENE VERGADERING

(...)

4. De algemene vergadering komt ten minste eenmaal per jaar bijeen, op de laatste werkdag van april om vijftien uur (15u00), op de zetel van de vennootschap, met het oog op de goedkeuring van de jaarrekening. Valt de hierboven bepaalde datum op een wettelijke feestdag of op een zaterdag of zondag, dan wordt de algemene vergadering verschoven naar de eerstvolgende werkdag.

(...)

Artikel 27. - Stemrecht

1. Elke afgevaardigde en elke FC-aandeelhouder heeft recht op één stem in de algemene vergadering.
2. In de districtsvergaderingen die de afgevaardigden aanduiden, heeft elke gewone aandeelhouder als lid van die districtsvergadering recht om één stem te kunnen uitoefenen, ongeacht het aantal aandelen dat hij bezit.

(...)

TITEL VI: JAARREKENING

Artikel 33. - Boekjaar

Het boekjaar loopt van één januari tot éénendertig december van ieder jaar.

Artikel 34. - Jaarrekening

1. Op het einde van het boekjaar worden de rekeningen afgesloten.
2. Het bestuur bepaalt in voorkomend geval de voorwaarden van toekenning en uitbetaling van een coöperatieve teruggave naar rata van de verrichtingen van de gewone aandeelhouders met de vennootschap en gaat daarna over tot het opmaken van de inventaris, de jaarrekening en het jaarverslag.
3. De coöperatieve teruggave wordt in beginsel aangewend ter volstorting van de inbrengen geplaatst door de gewone aandeelhouders, onder de modaliteiten, voorwaarden en beperkingen zoals nader bepaald in het intern reglement.

Artikel 35. - Jaarvergadering

1. De jaarvergadering hoort het jaarverslag en het verslag van de commissaris. In het jaarverslag geeft het bestuur rekenschap over zijn beleid.
2. De jaarvergadering doet vervolgens uitspraak over de aanvaarding van de jaarrekening en over de bestemming van het resultaat. Na de goedkeuring van de jaarrekening doet de algemene vergadering uitspraak over de kwijting van het bestuur en de commissaris.

Artikel 36. - Winstverdeling

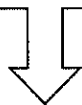
1. Een deel van de jaarlijkse inkomsten van de vennootschap wordt voorbehouden voor informatieverstrekking en opleiding van de huidige of potentiële aandeelhouders of het grote publiek.
2. De nettowinst volgens de balans zal op de volgende wijze bestemd worden:
 - i) een vergoeding aan de gestorte inbrengen kan toegekend worden die rekening houdt met de bepalingen van het Koninklijk Besluit van acht januari negentienhonderd tweeënzestig op de erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, zoals gewijzigd; en
 - ii) het overschot wordt overgedragen of gereserveerd.

TITEL VII: ONTBINDING – VEREFFENING

Artikel 37. - Ontbinding en vereffening

1. Voor beslissingen over een ontbinding van de vennootschap wordt gehandeld zoals uiteengezet in artikel 29 van deze statuten.

Voor-
behouden
aan het
Belgisch
Staatsblad



Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad - 06/03/2026 - Annexes du Moniteur belge

2. Bij vrijwillige ontbinding van de vennootschap of bij ontbinding door de wet voorzien, zal de vereffening gedaan worden door het bestuur.
3. De algemene vergadering duidt de wijze aan waarop de vereffening zal geschieden en legt de bevoegdheid van de vereffenaar vast.
4. Na betaling van de schulden zullen de aandelen uitbetaald worden tegen hun inbegwaarde of tegen het erop gestorte bedrag, indien zij niet volgestort waren.
5. Het nog overblijvende gedeelte, de liquidatiebonus, zal worden verdeeld onder alle aandeelhouders van de vennootschap in verhouding tot hun aandelenbezit.
6. In voorkomend geval zal de uitkering per onderschreven aandeel beperkt worden in verhouding tot de gestorte inbreng.

(...)

Artikel 39. Website

De website van de vennootschap is www.milcobel.com.

D. VARIA

ÉÉNENTWINTIGSTE BESLISSING: Toestemming aan het bestuursorgaan tot eenzijdige afstand van de opzeggingstermijn voor aandeelhouders die hun kennisgeving tot opzeg hebben verricht of zullen verrichten voorafgaand aan 1 januari 2026.

De vergadering verleent toestemming aan het bestuursorgaan om af te wijken van de huidige toepasselijke statuten en intern reglement van de Vennootschap voor wat betreft de naleving van de opzeggingstermijn voorzien in artikel 16 van de statuten zodat het bestuursorgaan van die opzeggingstermijn eenzijdige afstand kan doen voor aandeelhouders die hun kennisgeving tot opzeg aan de Vennootschap hebben verricht of zullen verrichten voorafgaand aan 1 januari 2026.

TWEEËNTWINTIGSTE BESLISSING: Toestemming aan het bestuursorgaan tot integrale uitbetaling van scheidingsaandelen.

De vergadering verleent toestemming aan het bestuursorgaan om af te wijken van de huidige toepasselijke statuten en intern reglement van de Vennootschap voor wat betreft de regeling inzake uitbetaling van het scheidingsaandeel, dit teneinde aan het bestuursorgaan de mogelijkheid geven over te gaan tot de integrale en eenmalige uitbetaling van nog enige scheidingsaandelen die per 1 januari 2026 verschuldigd zijn door de Vennootschap ten aanzien van uitgetreden aandeelhouders (waarbij de voorziene uitbetalingsdatum uiterlijk is verwacht na de goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2025).

DRIEËNTWINTIGSTE BESLISSING: Verlenen van een algemene en bijzondere kwijting aan de bestuurders van de Vennootschap.

De vergadering neemt kennis van het vrijwillig ontslag van de voltallige raad van bestuur van de Vennootschap met ingang van 1 januari 2026 om 00:00. De vergadering besluit aan elk van de bestuurder individueel een tussentijdse kwijting te verlenen voor het gevoerde beleid tot en met de datum van deze vergadering, alsook een bijzondere kwijting voor alle beslissingen en uitvoeringshandelingen gesteld in het kader van de voorbereiding en de implementatie van de Grensoverschrijdende Fusie en het Coöperatief Lidmaatschap.

VIERENTWINTIGSTE BESLISSING: Kennisname van het einde van het mandaat van de commissaris, onmiddellijk na het afsluiten van de jaarvergadering te houden in 2026 en besluit tot benoeming van een nieuwe commissaris met ingang onmiddellijk na het afsluiten van voornoemde jaarvergadering

De vergadering neemt kennis van het einde van het mandaat van de huidige commissaris van de Vennootschap onmiddellijk na het afsluiten van de jaarvergadering te houden in 2026.

De vergadering beslist om EY Bedrijfsrevisoren (een besloten vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Kouterveldstraat 7B bus 1 (België) en ingeschreven in het Rechtspersonenregister onder het nummer 0446.334.711) te benoemen als commissaris van de Vennootschap met ingang van het moment waarop de eerstvolgende gewone algemene vergadering van de Vennootschap wordt beëindigd tot en met de gewone algemene vergadering van de vennootschap die zal gehouden worden in 2029.

Voormelde revisorenvennootschap duidde Francis Boelens (handelend in naam van een BV) aan als vaste vertegenwoordiger voor de uitoefening van voormeld mandaat.

(...)

VIJFENTWINTIGSTE BESLISSING: Volmacht voor de coördinatie.

(...)

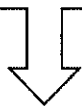
ZESENTWINTIGSTE BESLISSING: Machten aan het bestuursorgaan.

(...)

ZEVENENTWINTIGSTE BESLISSING: Volmacht voor de formaliteiten.

De vergadering verleent bijzondere volmacht aan elke advocaat en/of medewerker van Deloitte Legal – Lawyers BV, woonstkeuze gedaan hebbende te Raymonde de Larocheaan 19B, 9051 Gent, allen individueel bevoegd, met mogelijkheid tot indeplaatsstelling, teneinde de vervulling van de formaliteiten bij een ondernemingsloket met het oog op de inschrijving/aanpassing van de gegevens

Voor-
behouden
aan het
Belgisch
Staatsblad



in de Kruispuntbank van Ondernemingen, en, desgevallend, bij de Administratie van de Belasting over de Toegevoegde Waarde, te verzekeren.

(...)

VOOR GELIJKVORMIG UITTREKSEL.

(Tegelijk met dit uittreksel werden neergelegd: een uitgifte van het proces-verbaal, de aanwezigheidslijst, drie volmachten)

(Zal elektronisch worden neergelegd via de statutendatabank: de gecoördineerde tekst van statuten)

Uitgereikt vóór registratie in toepassing van artikel 173, 1°bis van het Wetboek van registratierechten.

Stijn Raes

Notaris

Uittreksel uit de eenparige schriftelijke besluiten van de raad van bestuur overeenkomstig artikel 6:63 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen de dato 10 februari 2026:

"(...) Besluit de raad van bestuur om kennis te nemen van de benoeming van de volgende personen als vaste vertegenwoordiger van de bestuurders-rechtspersonen:

- *De heer Richard Gerards is met ingang van 16 december 2025 benoemd als vaste vertegenwoordiger van FrieslandCampina Participations B.V., bestuurder rechtspersoon.*
- *De heer Christophe Guilmin is met ingang van 16 december 2025 benoemd als vaste vertegenwoordiger van FrieslandCampina Belgium NV, bestuurder rechtspersoon.*

2. Toekenning bijzondere volmacht

De raad van bestuur besluit een bijzondere volmacht toe te kennen aan Kristof Maresceau, Véronique Van Eessel, Filip Van Acoleyen, Brent Mastin en iedere medewerker van het kantoor Deloitte Legal - Lawyers, afzonderlijk handelend, teneinde de genomen besluiten te publiceren in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad, alsook alle formaliteiten met betrekking tot de wijziging van de inschrijving van de Vennootschap in de Kruispuntbank van Ondernemingen, en te dien einde ook alle stukken en akten te ondertekenen, inclusief de publicatieformulieren alsmede de aanvraagformulieren die bij de ondernemingsloketten moeten ingediend worden.

Bovenstaande besluiten werden eenparig aangenomen door de bestuurders van de Vennootschap. (...)."

Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad - 06/03/2026 - Annexes du Moniteur belge