


Violet B

Copie à publier aux annexes au Moniteur belge après dépôt de l'acte au greffe

Révisé au
Moniteur
belge

26051914

Déposé au greffe du
tribunal de l'entreprise de Liège,
division Arlon, le **16 04 2026**
~~Le Greffier,~~ Greffe

N° d'entreprise : **0729 610 739**

Nom

(en entier) : **IDELUX Environnement**

(en abrégé) :

Forme légale : **Société coopérative**

Adresse complète du siège : **Drève de l'Arc-en-Ciel 98 à 6700 ARLON**

Objet de l'acte : Délégations de pouvoirs et signatures

Réuni le 14 novembre 2025, le Conseil d'administration a arrêté les décisions suivantes :

Le plan stratégique triennal reprend la délégation de pouvoirs et de signatures applicable dans l'Intercommunale :

Le plan stratégique qui sera proposé à l'assemblée générale de décembre 2025 reprendra dès lors la délégation de pouvoirs et de signatures 2026-2028.

Dans ce cadre, une révision de la délégation est proposée visant des modifications (en track changes), principalement en matière de marchés publics ainsi qu'en matière de convention sous signature privée, afin de la rendre davantage opérationnelle au quotidien :

En marché public:

- délégation de pouvoir au DG lors de la relance d'un marché public aux mêmes conditions : on vise l'hypothèse dans laquelle aucune offre n'a pu être retenue pour un motif technique ou de timing,
- application mutandis mutatis de cette règle aux concessions (service et travaux),
- application mutandis mutatis de la délégation de signatures en marché public aux concessions.

Pour les actes sous signature privée

insertion des conventions et actes suivants dans la délégation de signature des conventions sous seing privé:

- la conclusion, modification, résiliation ou résolution des conventions d'assistance ou de délégation à maîtrise d'ouvrage, les conventions entre pouvoirs adjudicateurs en vue des marchés conjoints,
- la conclusion, modification, résiliation ou résolution de toute convention sous signature privée conférant des droits et obligations à l'Intercommunale qui ne relève pas des règles relatives aux marchés publics et concessions ci-avant, ni visée par un autre pouvoir de signature spécifique ci-avant.
- Les demandes de subsides dans lesquelles le bénéficiaire est l'Intercommunale, ainsi que tout acte engageant dans ce cadre ;
- les attestations de minimis et autres attestations sur l'honneur en matière de subsides.

Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad - 04/05/2026 - Annexes du Moniteur belge

Autres:

- délégation de pouvoir au DG pour les transferts internes de personnel (mobilité interne) et les actes relatifs à la carrière en général, pour la commission de sélection; la validation des descriptions de fonctions

- dans la délégation spécifique pour les pouvoirs et signatures bancaires : remplacement de Madame Sophie PIRSON à la suite de son départ par Madame Catherine BECO.

Sur ces motifs,

Le Conseil d'administration marque son accord à l'unanimité sur les modifications proposées à la délégation de pouvoirs et de signatures telles que reprises en annexe des textes de travail.

ANNEXE :

DELÉGATIONS DE POUVOIRS ET DE SIGNATURES

Délégation de pouvoirs

Comme pour les contrats de gestion précédents et pour mieux appréhender la portée de la délégation de pouvoirs accordée au Directeur général, il est important de décrire ses sphères de compétences propres et partagées, en identifiant les trois types d'actes qu'il est susceptible de poser et en précisant pour chacun d'entre eux les limites de ses compétences.

☐ Les actes d'exécution

Il incombe avant tout au Directeur général de mettre en œuvre les décisions prises par les organes de gestion en veillant à en respecter à la fois l'esprit et la lettre.

☐ Les actes conservatoires

Les statuts des intercommunales (IDELUX Développement : art. 47 ; IDELUX Projets publics : art. 48 ; IDELUX Finances : art. 45 ; IDELUX Eau : art. 46 et IDELUX Environnement : art. 46) stipulent : « Les actions judiciaires ou les procédures relevant du Conseil d'État, tant en demandant qu'en défendant, sont poursuivies au nom de l'association par le conseil d'administration, pour suites et diligences du Président ou de celui qui le remplace. »

Toutefois en cas d'urgence, ou pour les actions ou procédures dérivant de la gestion courante ou journalière, celles-ci peuvent être introduites et poursuivies par le Directeur général, ou en cas d'absence ou d'empêchement de celui-ci, par le membre de la Cellule Groupe directement concerné ou, à défaut, par un autre membre de la Cellule Groupe.

☐ Les actes de gestion journalière

1. Définition

L'art. L1523-18 § 1 du CDLD stipule

« .../. le conseil d'administration peut déléguer, sous sa responsabilité, la gestion journalière de l'intercommunale au titulaire de la fonction dirigeante locale. La délibération relative à la délégation de la gestion journalière précise les actes de gestion qui sont délégués et la durée de délégation d'un terme maximal de trois ans, renouvelable. Elle est votée à la majorité simple, publiée au Moniteur belge et notifiée aux associés, aux administrateurs et aux éventuels délégués au contrôle. Elle prend fin après tout renouvellement intégral de conseil d'administration ».

Les statuts des intercommunales prévoient (IDELUX Développement : art. 51 ; IDELUX Projets publics : art. 52 ; IDELUX Finances : art. 50 ; IDELUX Eau : art. 50 ; IDELUX Environnement : art. 50) que « la gestion journalière de l'association est assurée par le titulaire de la fonction dirigeante locale, à savoir le Directeur général, sous le contrôle de l'organe restreint de gestion ou à défaut, du conseil d'administration. Le contenu et les limites de cette compétence sont précisés dans un contrat de gestion à convenir entre le conseil d'administration et le Directeur général. Le contrat de gestion arrête les objectifs à atteindre pour une période correspondant à celle du plan stratégique ainsi que les moyens à mettre en œuvre. »

Par acte de gestion journalière, il faut entendre « tous les actes et les décisions qui n'excèdent pas les besoins de la vie quotidienne de la société ainsi que les actes et les décisions qui en raison de l'intérêt mineur qu'ils représentent ou en raison de leur caractère urgent ne justifient pas l'intervention de l'organe d'administration ».

Ces actes sont notamment et de manière non exhaustive :

•En matière de personnel :

Le Directeur général est chargé, en collaboration avec les membres de la Cellule Groupe, du fonctionnement et de la gestion des services composant le Groupe.

Le conseil d'administration délègue au Directeur général la mise en œuvre des décisions qu'il a prises dans le cadre des dispositions générales en matière de personnel.

Le Directeur général est également en charge, dans le cadre de la gestion journalière, dans le respect des statuts administratifs qu'il a approuvés, des intercommunales, du statut du personnel et des règlements de travail, ainsi que des règles de répartitions de compétences prévues par le Code de la démocratie locale et de la décentralisation :

- du recrutement (lancement de la procédure), et de l'engagement, suivant la procédure SMQ (système de management par la qualité) du personnel ressortissant d'une catégorie salariale inférieure à la catégorie L (Cellule Groupe) de la grille salariale, dans le respect des modalités particulières suivantes :

- ☐ pour l'engagement du personnel d'un niveau inférieur à la catégorie I, après avis du membre de la Cellule Groupe directement concerné ;

- ☐ pour l'engagement du personnel des catégories I, J et K, outre l'avis du membre de la Cellule Groupe directement concerné, après avoir obtenu l'accord formel unanime des personnes spécifiquement désignées à cette fin par le conseil d'administration, à raison d'une personne par parti représenté au sein du conseil. À défaut d'accord unanime des personnes spécialement désignées à cette fin, la décision de lancement d'une procédure de recrutement et d'engagement reviendra exclusivement au conseil d'administration.

- des actes de licenciement ci-après précisés du personnel ressortissant d'une catégorie salariale inférieure à la catégorie L (Cellule Groupe) de la grille salariale :

- ☐ le licenciement moyennant prestation d'un préavis ;

- ☐ le licenciement moyennant paiement d'une indemnité compensatoire de préavis ;

- ☐ le licenciement pour motif grave ;

- ☐ la rupture du contrat de travail de commun accord ;

- ☐ le constat de rupture du contrat pour cause de force majeure médicale ; intervenant suite à la procédure spécifique prévue par l'article 34 de la loi du 3 juillet 1978 relative aux contrats de travail.

Les décisions d'engagements et de licenciement prises par le Directeur général en vertu de la présente délégation feront l'objet d'une information au Conseil d'administration.

- des autres actes touchant les membres du personnel dans le cadre de leur relation de travail, dans les limites de la gestion journalière, et du statut du personnel adopté par le Conseil d'administration, et notamment de manière non limitative :

- ☐ l'approbation des évaluations finales soumises par le membre de la Cellule Groupe l'évaluateur final concerné dans le cadre et à l'issue de la procédure d'évaluation interne prévue ;

- ☐ la validation finale des Descriptions de fonction du personnel dans le respect des procédures statutaires ;

- ☐ les actes relatifs à la formation du personnel (accord sur l'octroi de la formation, modalités de la clause d'écologie, mise en œuvre du plan de formation etc.) ;

- ☐ les actes relatifs au transfert d'un membre du personnel d'un service à un autre dans le cadre de la mobilité interne ainsi que tous les actes et décisions relatifs à la carrière du personnel (promotion, réaffectation...);

- ☐ les actes relatifs aux jours fériés, aux congés du personnel et aux autres modalités de travail : congé parental, congé de maternité/paternité, congé pour circonstance exceptionnelle, congé de maladie, congé compensatoire, télétravail, etc. ; dans le respect du statut pécuniaire approuvé par le conseil d'administration, les actes relatifs à la rémunération du membre du personnel : la fixation de la rémunération, le pécule de vacances, l'allocation d'une indemnité de fin d'année, etc. ;

- ☐ les actes dans le cadre d'une procédure disciplinaire.

- ☐ Les décisions relatives à la composition des commissions de sélection

- ☐ -

- En matière d'engagements à prester des services ou des travaux pour le compte de tiers : Tous les engagements (remise d'une offre – en ce compris les prestations dans le cadre des exceptions in house –, de soumission, d'acceptation de commandes et de constitutions de société simple dans l'objectif de soumissionner) inférieurs au montant des seuils européens pour les marchés publics pour les fournitures et de services passés par les pouvoirs adjudicateurs fédéraux, étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer ses pouvoirs à concurrence d'un montant maximum de trente-trois mille (330 000) euros HTVA.

- Pour les marchés publics de travaux, de fournitures ou de services :

- pour les marchés publics d'un montant estimé inférieur ou égal au seuil européen pour les marchés publics pour les fournitures et de services passés par les pouvoirs adjudicateurs fédéraux : toutes les formalités relatives à ces marchés (choix du mode de passation, attribution, modification, ...), étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer ses pouvoirs à concurrence d'un montant maximum de trente mille (30.000) euros HTVA ;

- pour les marchés publics d'un montant estimé supérieur au seuil européen pour les marchés publics pour les fournitures et de services passés par les pouvoirs adjudicateurs fédéraux :

- ☐ prend les décisions ayant trait à la rédaction et à la publication/ communication des avis rectificatifs dans la mesure où ceux-ci ne modifient pas l'objet du marché et ni les éléments essentiels dudit marché.

- ☐ prend les décisions ayant trait à la relance d'un marché (rédaction, publication et communication du cahier des charges) pour lequel aucune offre régulière n'a pu être déposée retenue au terme de la sélection qualitative des offres, pour autant que le marché relancé n'a subi aucune modification relative à son objet ni à ses éléments essentiels. ;

□ prend les décisions ayant trait à l'exécution du marché, y compris l'approbation des modifications du marché

□ passe les marchés-publics fondés sur les accords-cadres.

-pour les centrales d'achat : manifestation de l'intérêt, modification des conditions d'adhésion, résiliation de l'adhésion, définir les besoins et recourir à la centrale d'achat ;

pour les concessions de services : toutes les formalités en lien avec l'exécution (modification, réception, ...).

-Ces règles s'appliquent mutatis mutandis aux concessions (services/travaux).

•En matière financière :

-conjointement avec le Président, le dépôt des comptes, bilans et déclarations fiscales ;

-l'introduction et le suivi de réclamations fiscales, étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence au Directeur financier ;

-les modifications des modalités (taux et modes de remboursement) relatives aux emprunts étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence au Directeur financier ;

-les opérations liées aux garanties bancaires (constitution, modification, suppression) étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence au Directeur financier ;

-les opérations liées aux cartes de crédit (demande, modification, suppression, chargement) étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence au Directeur financier ;

-la gestion du portefeuille conjointement avec le Directeur financier, conformément à la décision-cadre adoptée par le conseil d'administration ; les placements à court terme simple (type dépôt à terme en euros) étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence au Directeur financier et au trésorier agissant conjointement ;

-les transferts internes de trésorerie et les avances de trésorerie entre les entités du Groupe étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence au Directeur financier ;

-la gestion des domiciliations et des ordres permanents étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence au Directeur financier ;

-l'ouverture et la fermeture de comptes bancaires, ainsi que leur gestion administrative, notamment en matière d'électronique bancaire étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence au Directeur financier ;

-l'accomplissement des diverses formalités administratives en matière bancaire (formulaires d'identification de bénéficiaires effectifs et d'auto certification par exemple), étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence au Directeur financier ;

-le dépôt de déclarations de créances dans le cadre d'une procédure d'insolvabilité, étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence au gestionnaire du dossier qu'il aura désigné ;

-la validation interne des processus de workflow comptables étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence à la ligne hiérarchique.

•En matière administrative :

-l'accomplissement des diverses formalités administratives (informations KYC) sollicitées par des tiers (réviseurs, avocats, notaires) étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence à un membre du personnel ;

-la prise de décisions administratives d'enjeu limité (ex. : retrait d'accès au recy parc) ;

-la préparation et la remise de projets de décisions destinés ou soumis aux différents organes étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence à la Secrétaire générale ;

-le dépôt et la gestion de plaintes, étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence à un membre du personnel ;

-le retrait de recommandés postaux, étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence à un membre du personnel ;

-l'accomplissement de diverses formalités sur tout portail institutionnel informatique et l'octroi d'accès à ces portails par un membre du personnel, étant entendu que le Directeur général pourra subdéléguer cette compétence au Secrétaire général.

Eu égard à ce qui précède, il est proposé de considérer que la gestion journalière accordée au Directeur général couvre les matières ci-devant énoncées, étant entendu que les seuils déterminant les limites de compétence ont été arrêtés en tenant compte du volume et de l'importance particulière des affaires traitées en moyenne au sein des intercommunales.

Conformément à la définition de la gestion journalière, si l'urgence le requiert, et ce, en vue de préserver les intérêts de l'Intercommunale, le Directeur Général est compétent en toute matière, quel que soit le montant en cause.

2.Subdélégation du Directeur général

Indépendamment des subdélégations particulières susvisées, de manière générale, en cas d'absence ou d'empêchement du Directeur général, celui-ci subdélègue son pouvoir au membre de la Cellule Groupe directement concerné ou, à défaut, à un autre membre de la Cellule Groupe.

La présente délégation de pouvoir ne prive pas le conseil d'administration de ses pouvoirs. Ce dernier peut user de son pouvoir de décision aussi longtemps que le délégué n'a pas fait un usage régulier de sa compétence.

Délégation de signatures

•Délégation pour la signature des actes d'exécution

Tout document portant exécution d'une décision d'un organe de gestion devra être signé conjointement : soit

-par le Président ou, en cas d'absence ou d'empêchement de celui-ci, par un vice-président, ou à défaut par l'administrateur le plus ancien dans la fonction, ou, à ancienneté égale, le plus âgé ;

-et par le Directeur général ou, en cas d'absence ou d'empêchement de celui-ci, par le membre de la Cellule Groupe directement concerné ou, à défaut, par un autre membre de la Cellule Groupe ;

soit :

-par le Directeur général ou, en cas d'absence ou d'empêchement de celui-ci, par le membre de la Cellule Groupe directement concerné ou, à défaut, par un autre membre de la Cellule Groupe ;

-et un autre membre de la Cellule Groupe.

•Délégation de signature des correspondances

Dans le cadre de ses fonctions, le Directeur général est amené à cosigner avec tout membre de la ligne hiérarchique un certain nombre de courriers.

Le Directeur général peut toutefois, pour une partie de cette correspondance en fonction du secteur d'activité concerné, subdéléguer la signature de la correspondance qu'il détermine à un ou plusieurs membres de la ligne hiérarchique, en ce compris éventuellement avec le gestionnaire du dossier.

•Délégation de signature spéciale

Cependant, une délégation de signatures spéciale est prévue pour les matières suivantes :

•Pouvoirs de signature bancaire : Les pouvoirs de signature électronique des paiements seront exercés conjointement par deux personnes agissant conjointement (une personne de chaque catégorie) :

- Catégorie A

☐ Le Directeur général (Fabian COLLARD)

☐ Le Directeur financier (Christian PÉRILLEUX)

☐ La Secrétaire générale (Céline DERMIENCE)

☐ Le Directeur technique (Bertrand LEJEUNE)

☐ Le Conseiller général (Georges COTTIN)

- Catégorie B

☐ La Trésorière (Sophie PIRSONCatherine BECO)

☐ Une des comptables senior (Véronique WARREYN)

☐ La Responsable « comptabilité-consolidation-budgets » (Véronique LOUVIGNY)

☐ Le Responsable « Contrôle de gestion » (Cédric DUMONT)

☐ Une comptable Senior (Sabine GIOT)

Ces mêmes personnes sont désignées comme responsables des paiements et encaissements au sens de l'article L. 1523-23 § 2 alinéa 2 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation.

•Pouvoirs de signature en matière de marchés publics :

Pour toute notification de marché public ou tout avenant ou modification à un marché public, le pouvoir de représentation de l'Intercommunale à la signature est donné :

-pour les marchés dont le montant est inférieur ou égal à dix mille euros (10 000 €), à l'une des personnes suivantes agissant conjointement (principe de double signature) : soit le membre de la Cellule Groupe directement concerné (Groupe L), soit le directeur de département directement concerné (Groupe K), soit le chef de service directement concerné (Groupe J), soit le chef de projet ou équivalent directement concerné (Groupe I) ;

-pour les marchés dont le montant est compris entre un montant supérieur à dix mille euros (10 000 €) et un montant inférieur ou égal à trente mille euros (30 000 €), à l'une des personnes suivantes agissant conjointement (principe de double signature) : soit le membre de la Cellule Groupe directement concerné (Groupe L), soit le directeur de département directement concerné (Groupe K), soit le chef de service directement concerné (Groupe J) ;

-pour les marchés dont le mon-

tant est compris entre un montant supérieur à trente mille euros (30 000 €) et un montant inférieur ou égal au seuil européen pour les marchés publics pour les fournitures et de services passés par les pouvoirs adjudicateurs fédéraux, à l'une des personnes suivantes :

☐ au Directeur général, ou en cas d'absence ou d'empêchement de celui-ci, à tout autre membre de la Cellule Groupe,

☐ agissant conjointement, avec le membre de la Cellule Groupe directement concerné, ou en cas d'absence ou d'empêchement de celui-ci, à tout autre membre de la Cellule Groupe ;

-pour les marchés dont le montant est supérieur au seuil européen pour les marchés publics pour les fournitures et de services passés par les pouvoirs adjudicateurs fédéraux à l'une des personnes suivantes :

☐ au Président, ou en cas d'absence ou d'empêchement de celui-ci, au vice-président, ou à défaut, à l'un des administrateurs le plus ancien dans la fonction, ou à ancienneté égale le plus âgé,

☐ agissant conjointement avec le Directeur général, ou en cas d'absence ou d'empêchement de celui-ci, à tout autre membre de la Cellule Groupe.

Pour tout autre document relatif à la passation et à l'exécution d'un marché, le pouvoir de représentation de l'Intercommunale à la signature est donné à l'une des personnes suivantes agissant conjointement : soit le membre de la Cellule Groupe directement concerné (Groupe L), soit le directeur de département directement concerné (Groupe K), soit le chef de service directement concerné (Groupe J), soit le chef de projet ou équivalent directement concerné (Groupe I).

Ces règles s'appliquent mutatis mutandis aux concessions (services/travaux).

• Pouvoir de signature d'actes (sous forme authentique ou sous signature privée) relatifs à l'acquisition, la cession de droits réels ou personnels

Pour les actes suivants :

- l'acquisition, la vente, l'octroi de droits réels, la cession à titre onéreux ou gratuit, la modification, la renonciation, la résiliation ou la résolution de droits réels portant sur des biens immobiliers ;

- l'échange de biens immobiliers ;

- l'octroi d'un mandat hypothécaire, la constitution et l'inscription d'une hypothèque, la mainlevée d'hypothèque

- la concession domaniale ;

- de même que le pouvoir de donner dispense à l'Administration générale Documentation patrimoniale de prendre inscription d'office lors de la transcription des actes ;

- la conclusion, la modification, la résiliation ou la résolution de droits personnels dont notamment tout type de bail, tout accord de confidentialité, lettre d'intention, déclaration sur l'honneur et, attestation diverse (en ce compris les attestations de minimis ou autre attestation ou déclaration sur l'honneur en matière de subsides), ou toute convention de transaction ;

- la conclusion, modification, résiliation ou résolution des conventions d'assistance ou de délégation à maîtrise d'ouvrage, les conventions entre pouvoirs adjudicateurs en vue des marchés conjoints,

-- la conclusion, modification, résiliation ou résolution de toute convention sous signature privée conférant des droits et obligations à l'Intercommunale qui ne relève pas des règles relatives aux marchés publics et concessions ci-avant, ni visée par un autre pouvoir de signature spécifique ci-avant.

- Les demandes de subsides dans lesquelles le bénéficiaire est l'Intercommunale, ainsi que tout acte engageant dans ce cadre ;

- Le pouvoir de représentation de l'Intercommunale est donné à :

- pour les actes dont le montant, toutes indemnités comprises, est inférieur ou égal au montant des seuils européens pour les marchés publics pour les fournitures et de services passés par les pouvoirs adjudicateurs fédéraux (soit, à ce jour, cent quarante-trois mille euros (143 000 €), à l'une des personnes suivantes : soit le Directeur général, soit le membre de la Cellule Groupe directement concerné, soit le gestionnaire concerné désigné par le Directeur général. Si l'acte authentique est reçu en visioconférence, les personnes précitées sont autorisées à subdéléguer leur pouvoir à un collaborateur du notaire, détenteur de la minute ;

- pour les actes dont le montant, toutes indemnités comprises, est supérieur au montant des seuils européens pour les marchés publics pour les fournitures et de services passés par les pouvoirs adjudicateurs fédéraux (soit, à ce jour, cent quarante-trois mille euros (143 000 €), à l'une des personnes suivantes :

☐ au Président, ou en cas d'absence ou d'empêchement de celui-ci, au vice-président, ou à défaut, à l'un des administrateurs ou à l'un des membres de la Cellule Groupe directement concerné ;

☐ agissant conjointement, soit avec le Directeur général, soit avec le membre de la Cellule Groupe directement concerné, soit avec le gestionnaire concerné désigné par le Directeur général ;

☐ si l'acte authentique est reçu en visioconférence, les personnes précitées sont autorisées à subdéléguer leur pouvoir à un collaborateur du notaire, détenteur de la minute.

Par dérogation à ce qui précède, il est précisé que pour les contrats d'assurance groupe et mise à disposition de véhicules automobiles, le pouvoir de représenter l'Intercommunale est donnée :

- au Président, ou en cas d'absence ou d'empêchement de celui-ci, au vice-président, ou à défaut, à l'un des administrateurs le plus ancien dans la fonction, ou à ancienneté égale le plus âgé ;

- agissant conjointement avec le Directeur général, ou en cas d'absence ou d'empêchement de celui-ci, à tout autre membre de la Cellule Groupe.

Représentation des intercommunales aux assemblées générales des associations, groupements et sociétés dans lesquelles elles sont associées

Le pouvoir de représenter l'Intercommunale aux assemblées générales des associations, groupements et sociétés dans lesquelles elle est associée est donné au Président et/ ou au Directeur général, ou à toute(s) autre(s) personne(s) désignée(s) par eux en cas d'indisponibilité.

Pour extrait conforme,

Isabelle MICHEL
Présidente